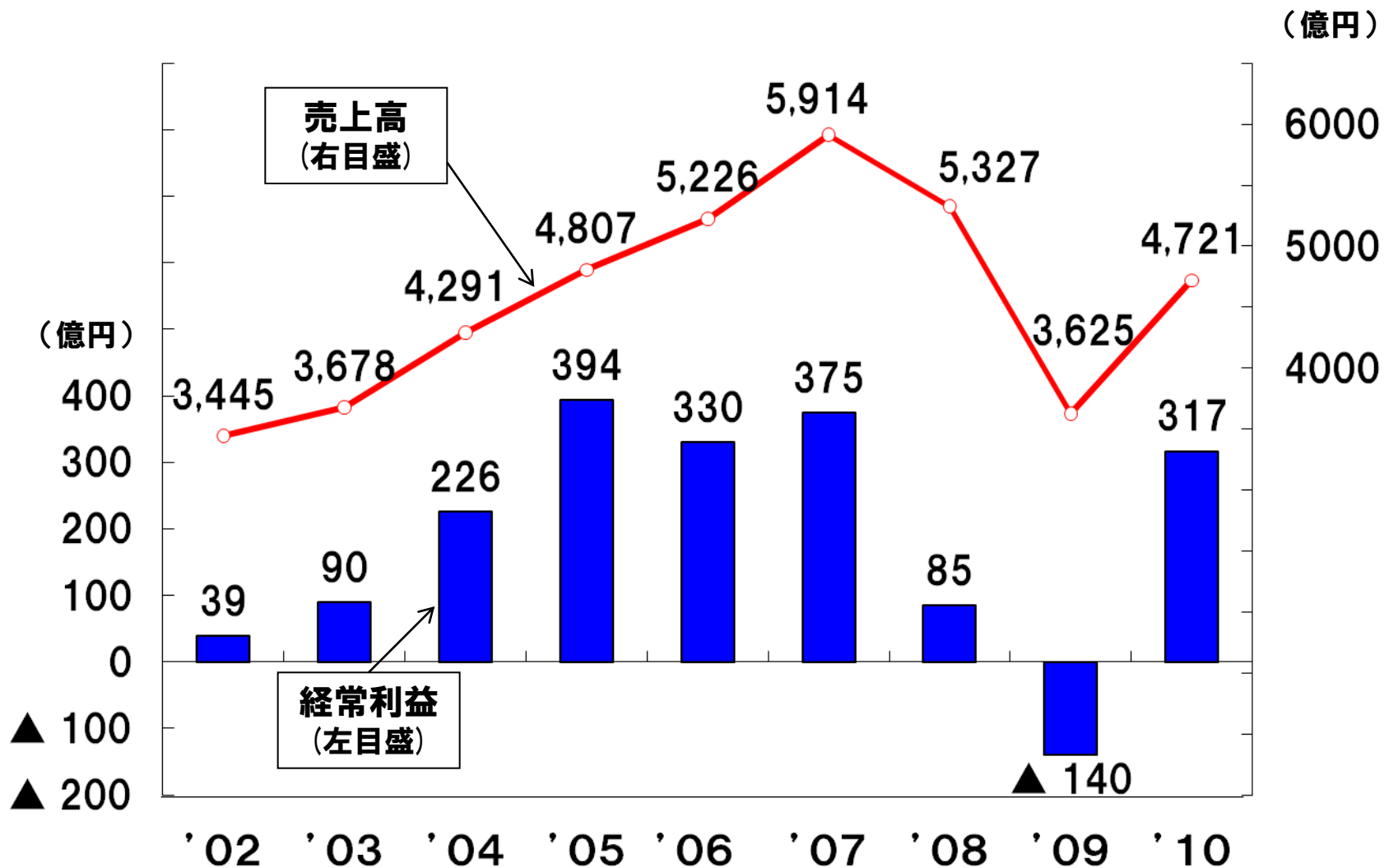


2011年3月期 決算説明会

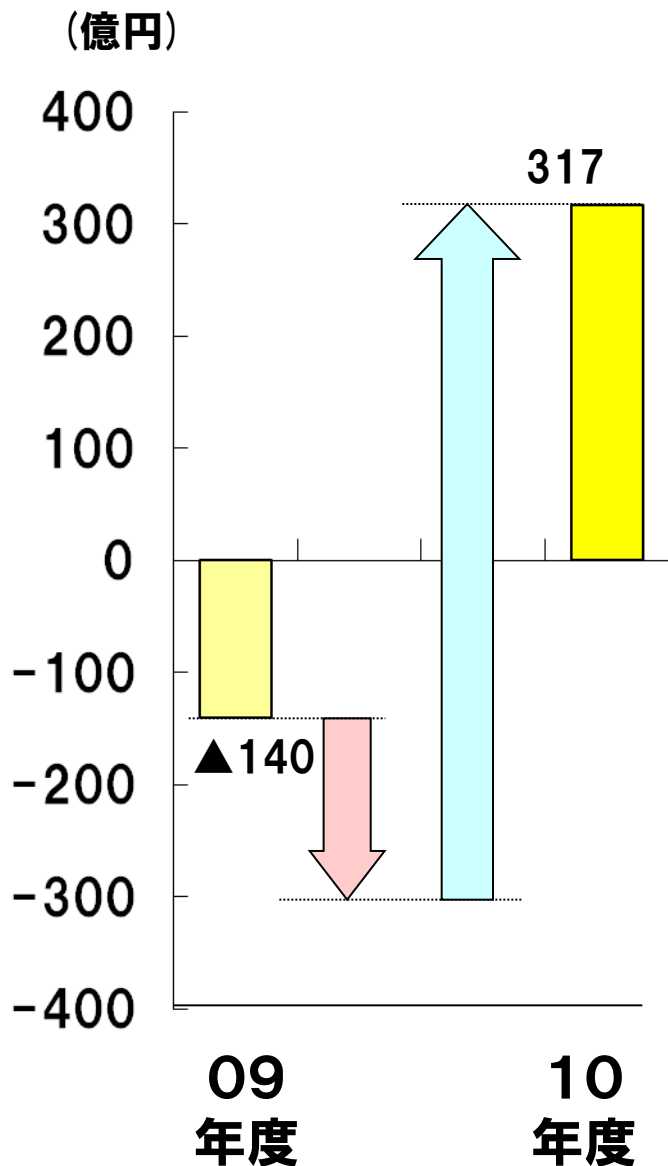
2011年4月28日

2010年度決算

売上高・経常利益推移(10年度実績)



10年度経常利益の変化要因 (前年度対比)



09年度経常利益		(億円)	
前年度対比変化	営業損益	原料影響	▲97
		数量変化	+379
		価格変化	+139
		内容変化	+53
		変動費	+49
		固定費	▲44
		震災影響*	▲11
	合計	▲152	+620
営業外損益	▲11		
10年度経常利益		317 (+457)	

(*)震災影響は売上減、操業度損等にて発生

セグメント別売上高・営業利益推移

(億円)

		09年度 (A)	10年度 (B)	前年度差 (B) - (A)
特殊鋼鋼材	売上高	2,070	2,869	799
	営業利益	▲ 108	210	318
	数量(単体)	911千t	1,222千t	311千t
電子・磁性材料	売上高	347	399	52
	営業利益	▲ 33	18	51
自動車部品・ 産業機械部品	売上高	777	1,025	248
	営業利益	▲ 3	65	68
エンジニアリング	売上高	261	238	-23
	営業利益	20	16	-4
新素材	売上高	68	96	28
	営業利益	▲ 27	6	33
流通・サービス	売上高	102	94	-8
	営業利益	10	12	2
合計	売上高	3,625	4,721	1,096
	営業利益	▲ 141	327	468

※

※

※10年度よりセグメント製品を一部見直したため、09年度実績値を振替えて表示しております。

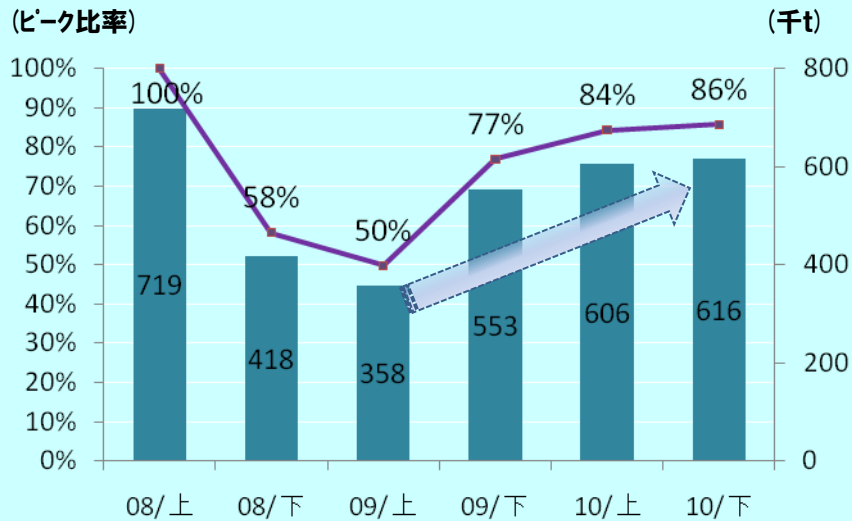
(電子磁性材料→自動車産業機械、売上高：65億円、営業利益11億円)

主要セグメント 10年度概況①

特殊鋼セグメント

<需要環境>

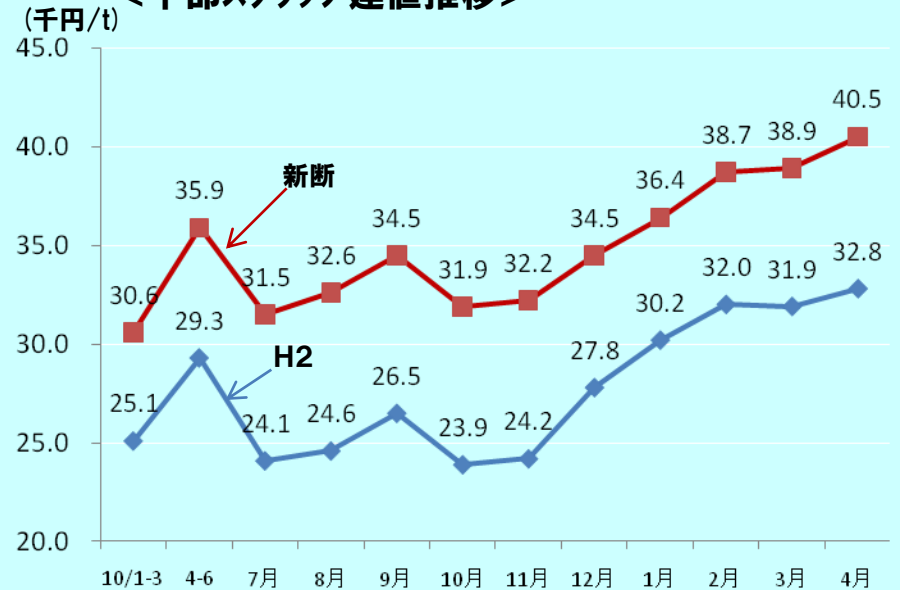
<特殊鋼鋼材売上数量(単体)>



・自動車向けを中心に特殊鋼需要はピーク比90%近くまで回復

<原材料市況>

<中部スクラップ'建値推移>

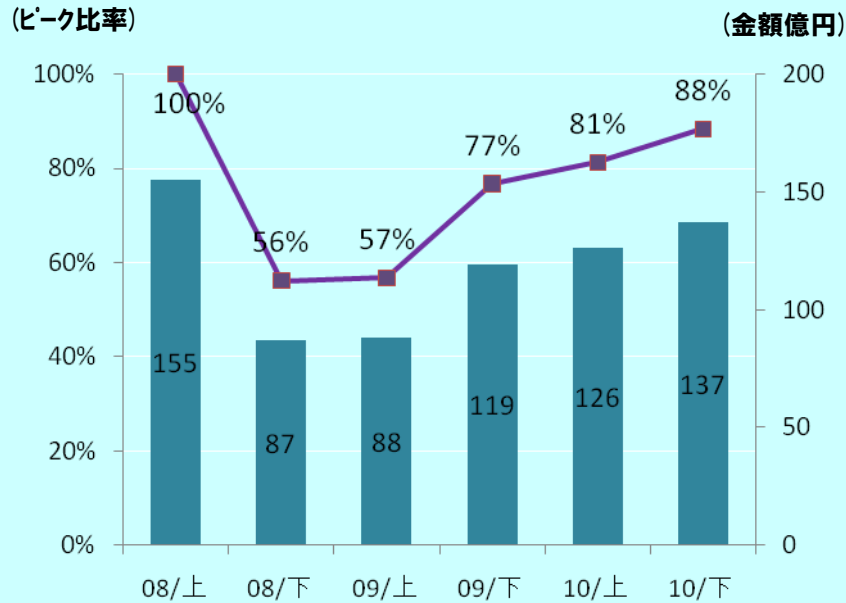


・鉄スクラップ価格は10年下期以降上昇傾向へ

主要セグメント 10年度概況②

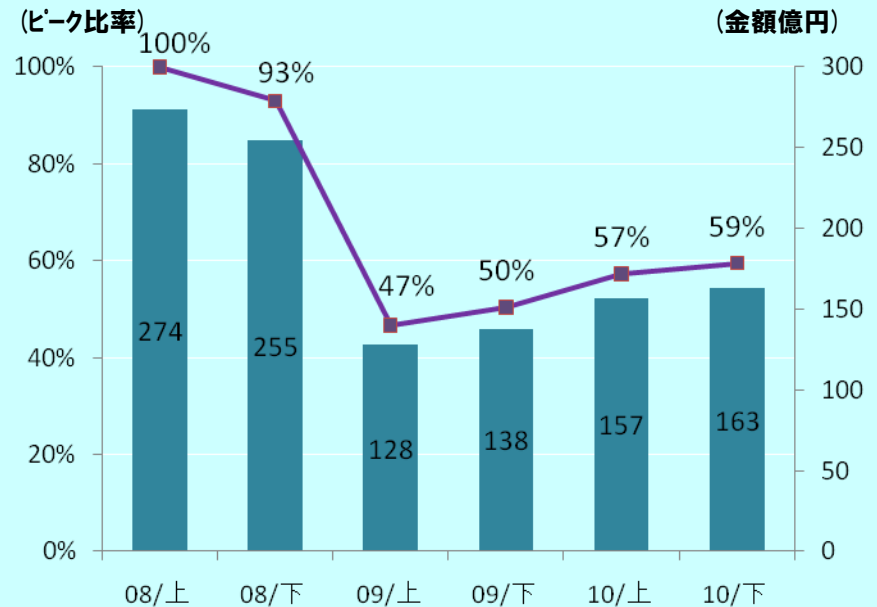
自動車・産機セグメント

<自動車部品 [型鍛造品]>



・自動車、軸受需要の拡大から
順調に回復

<産業機械 [素形材製品]>



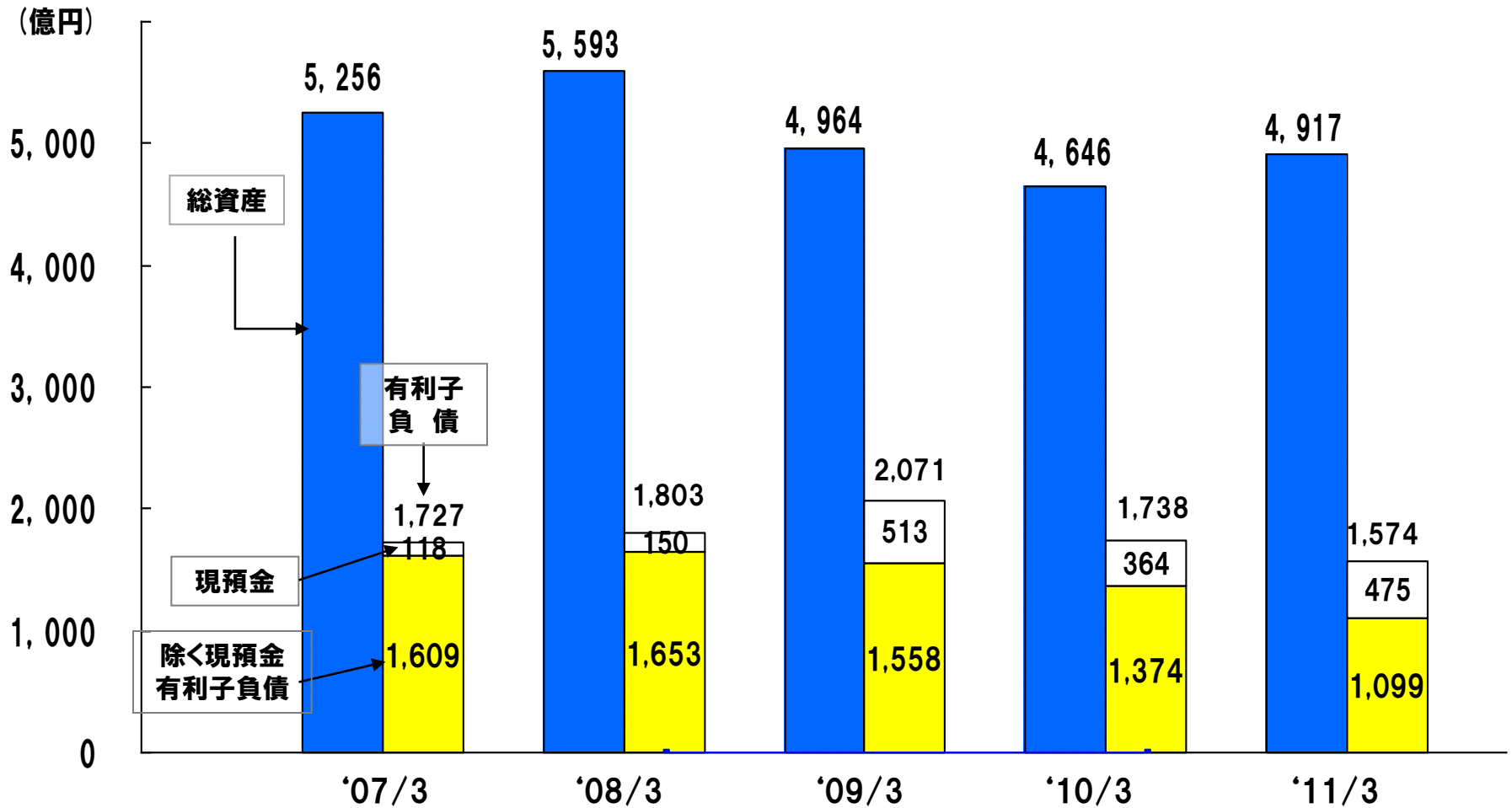
・重電ほか自由鍛造品の需要は
依然回復途上

10年度 特別損益・当期純利益について

(億円)

10年度 経常利益	317
特別損益	▲9
法人税等	▲78
10年度 当期純利益	230

総資産、有利子負債、D/Eレシオ



	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
ROA	6.6%	6.9%	1.6%	▲2.9%	6.6%
D/E	0.92	0.96	1.25	1.09	0.88
				net.D/E	0.62

10年度 配当について

	09年度		10年度	
	中間期	期 末	中間期	期 末
経常利益 (億円)	▲169	29	160	157
当期純利益 (億円)	▲172	26	113	117
配当 (円/株)	0.0	2.0	3.0	4.0
配当性向 (%)	—	33.4	11.5	14.8

<利益還元の考え方>

- ・安定配当の継続を基本としながらも、連結業績と配当性向、資金需要、財政状態を総合的に勘案して決定。
- ・連結配当性向は15～20%を目安とする。

2011年度見通し

11年度予想について

- ◆自動車をはじめとする各需要先の需要・生産見通しが極めて不透明
- ◆鉄スクラップ等の原材料、電力等のエネルギー需給に関しても、先行きの見極めが困難



- ・11年度の業績予想は、現時点では未定
- ・合理的な算定が可能となった時点で速やかに開示

東日本大震災影響

【主な国内生産拠点と大震災影響】

- ・宮城県内3社にて設備破損等（復旧済み）
- ・名古屋地区、京浜地区は被害、電力制約ともなし
- ・渋川工場にて電力制約による稼働ロスが一部発生

【群馬県】
大同特殊鋼 渋川工場

- ✓設備被害なし
- ✓3月は電力制約による稼働ロス発生

【大阪・兵庫】
日本精線 枚方工場
日本鍛工 本社工場

【愛知県】
大同特殊鋼 知多工場/星崎工場
大同キャスティングス 名古屋工場

【岐阜県】
ダイドー電子 本社工場
大同キャスティングス 中津川工場

【静岡県】
フジオセックス 静岡工場

【千葉県】
下村特殊精工 本社工場

【宮城県】
東北特殊鋼 本社工場
東洋産業 仙台工場
大同アミスター 仙台工場

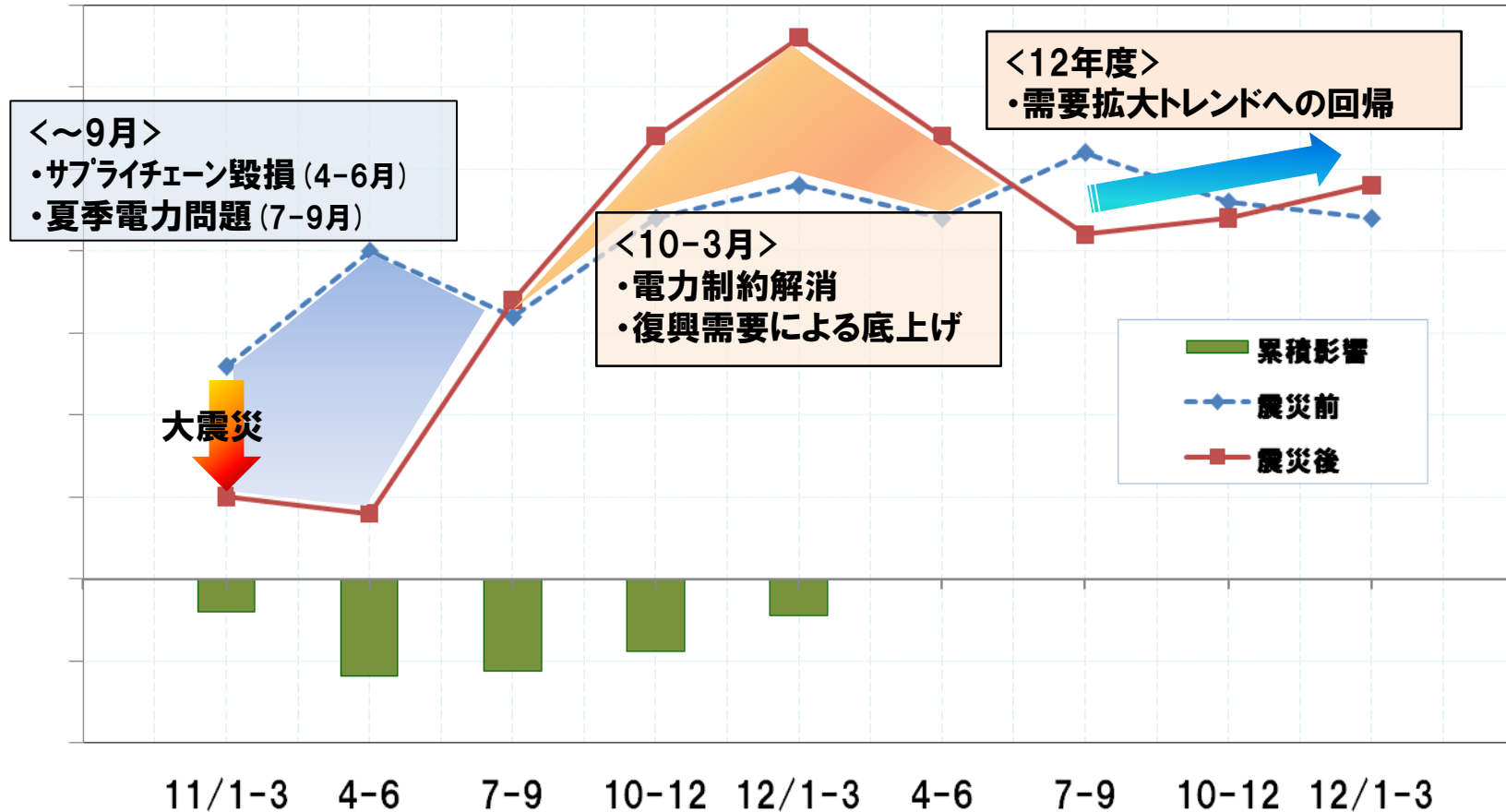
- ✓設備、事務所が一部損壊も
3/25より稼働再開
- ✓生産設備は完全復旧済み

事業環境認識

《直近の事業環境》

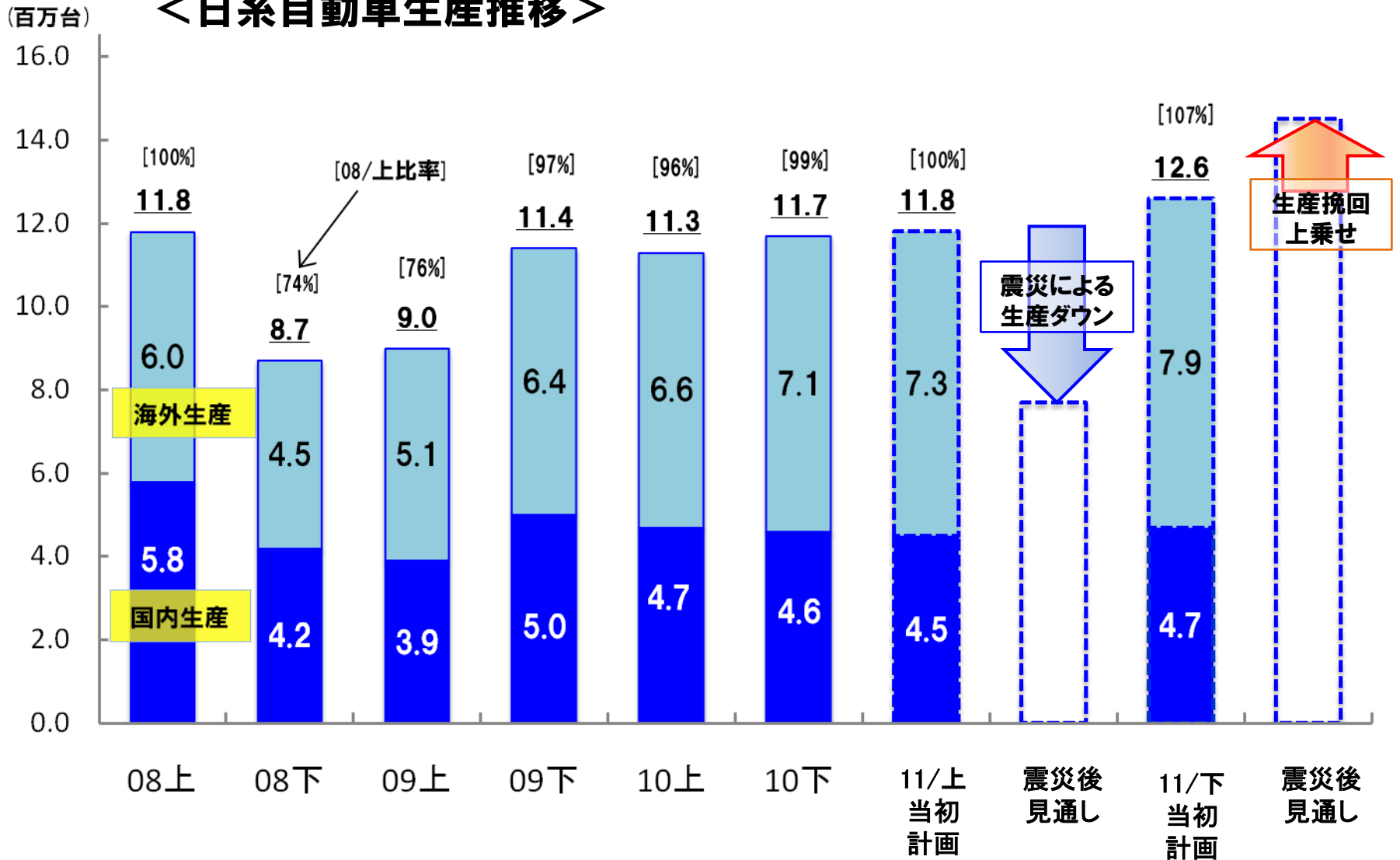
◇震災による一時的な停滞と回復

<GDP成長率予想(前期比)>



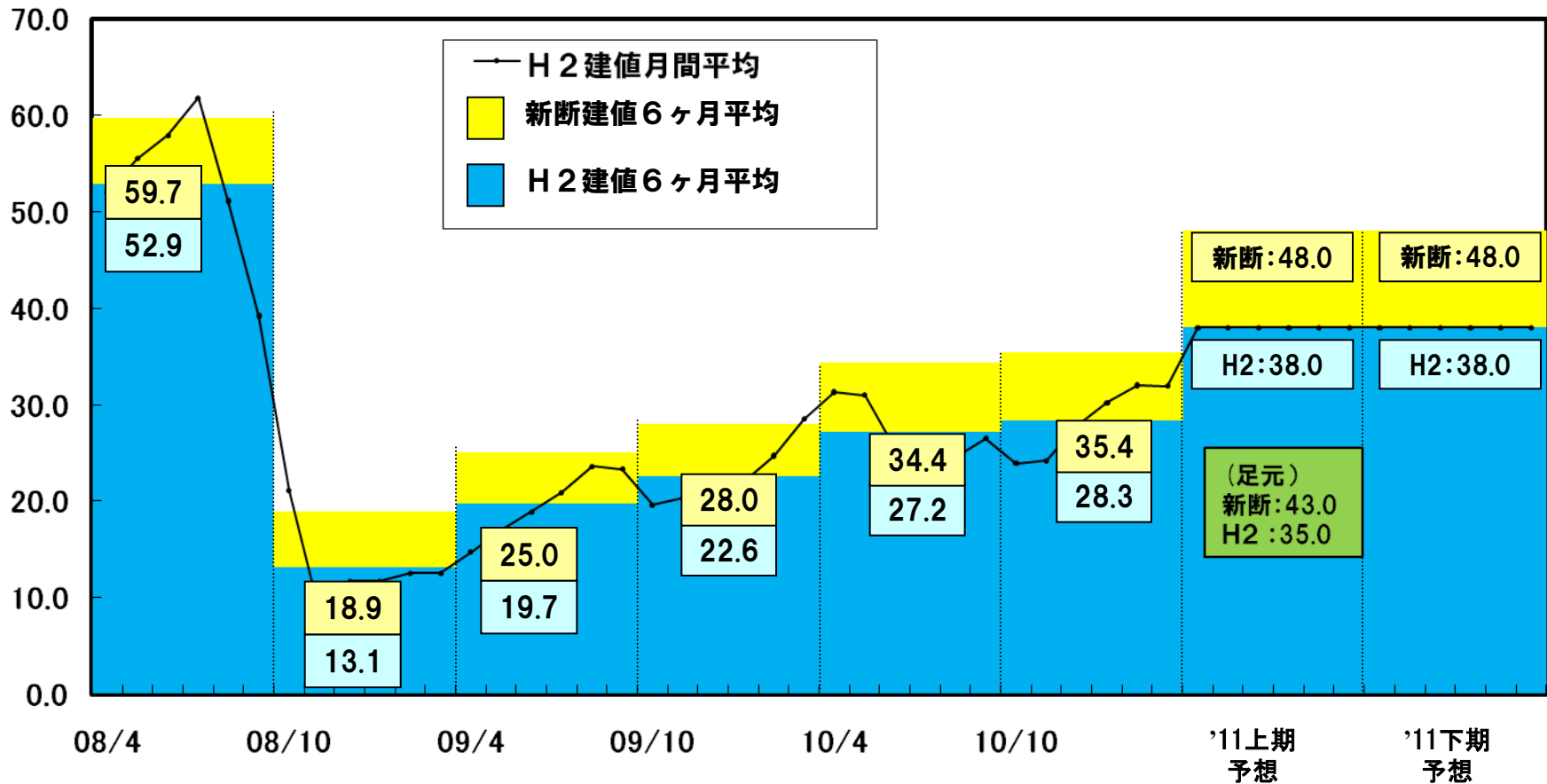
需要環境

<日系自動車生産推移>



原料市況(鉄スクラップ)

(千円/トン) <中部地区H2、新断建値>

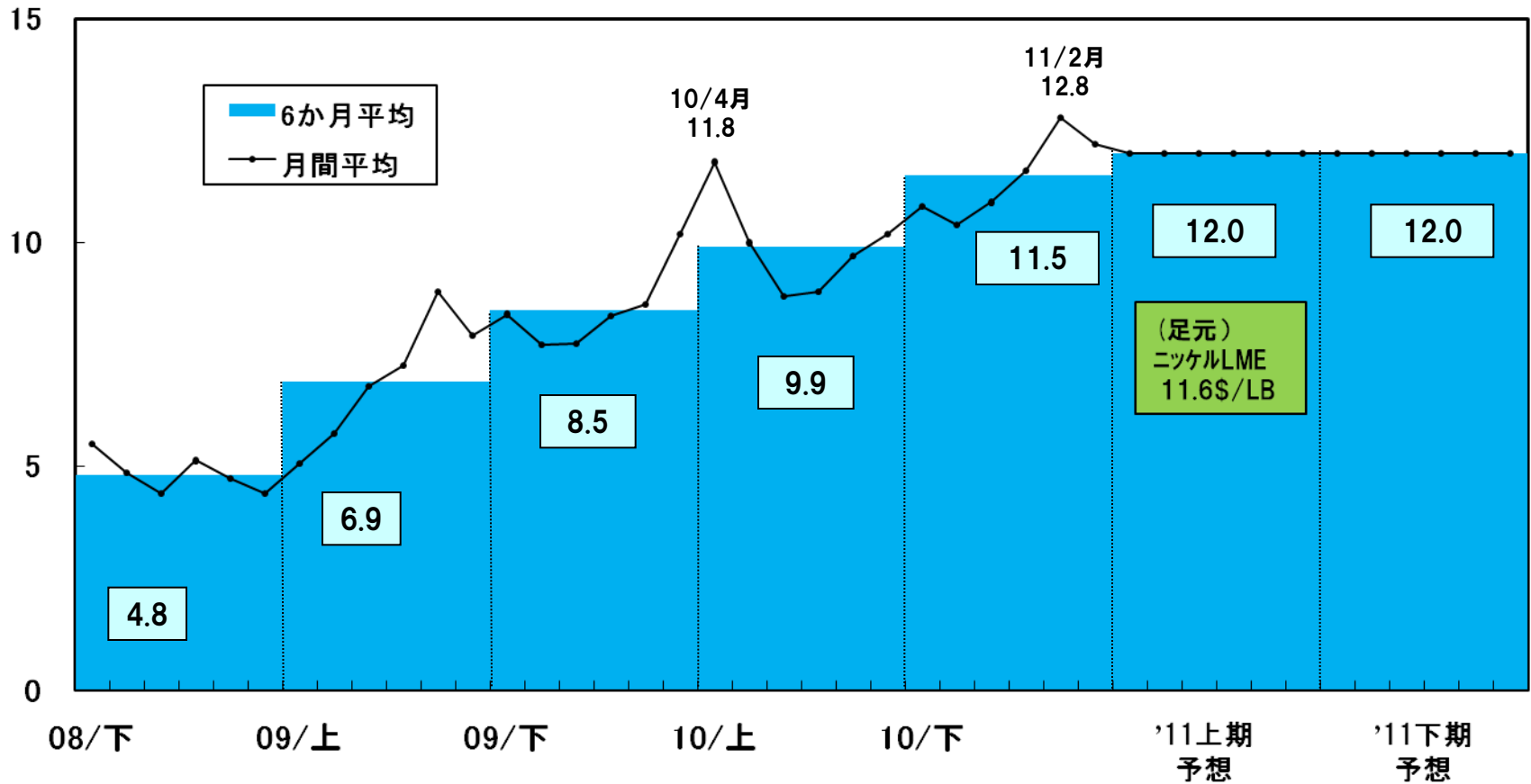


- ・銑鉄価格上昇を受け、11年度スクラップ市況は上昇傾向続く
- ・直近では、自動車メーカーの操業ストップによって新断需給がタイト化

原料市況(ニッケルLME)

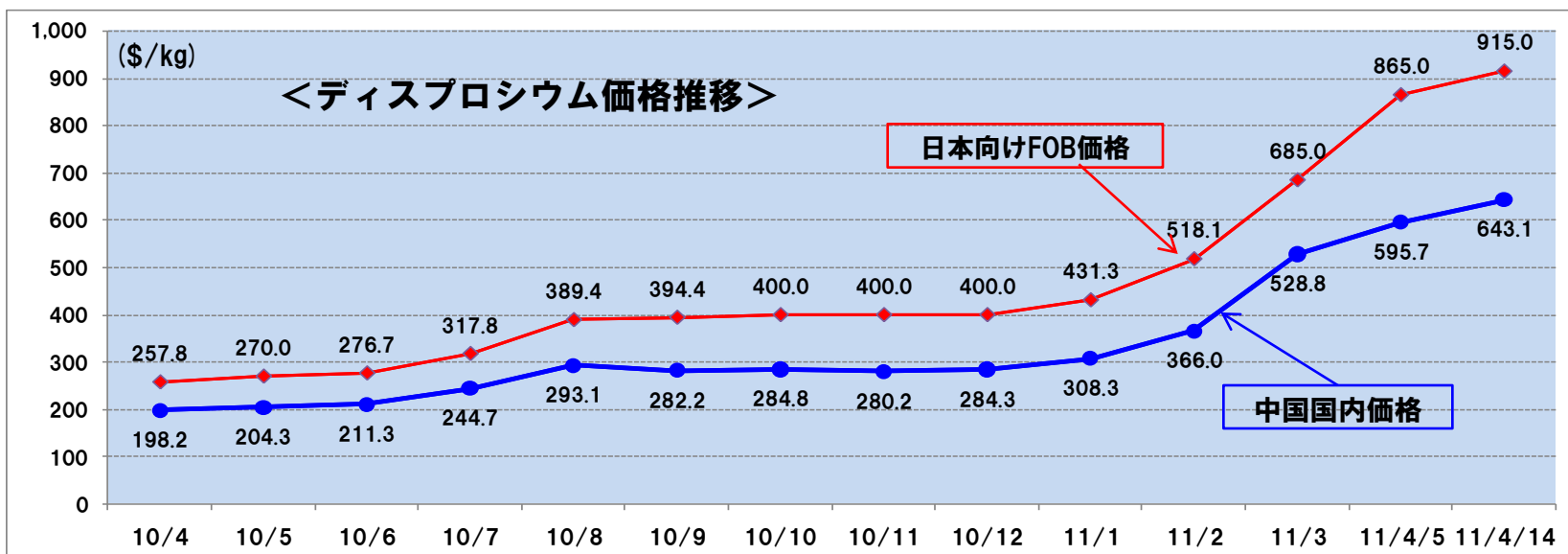
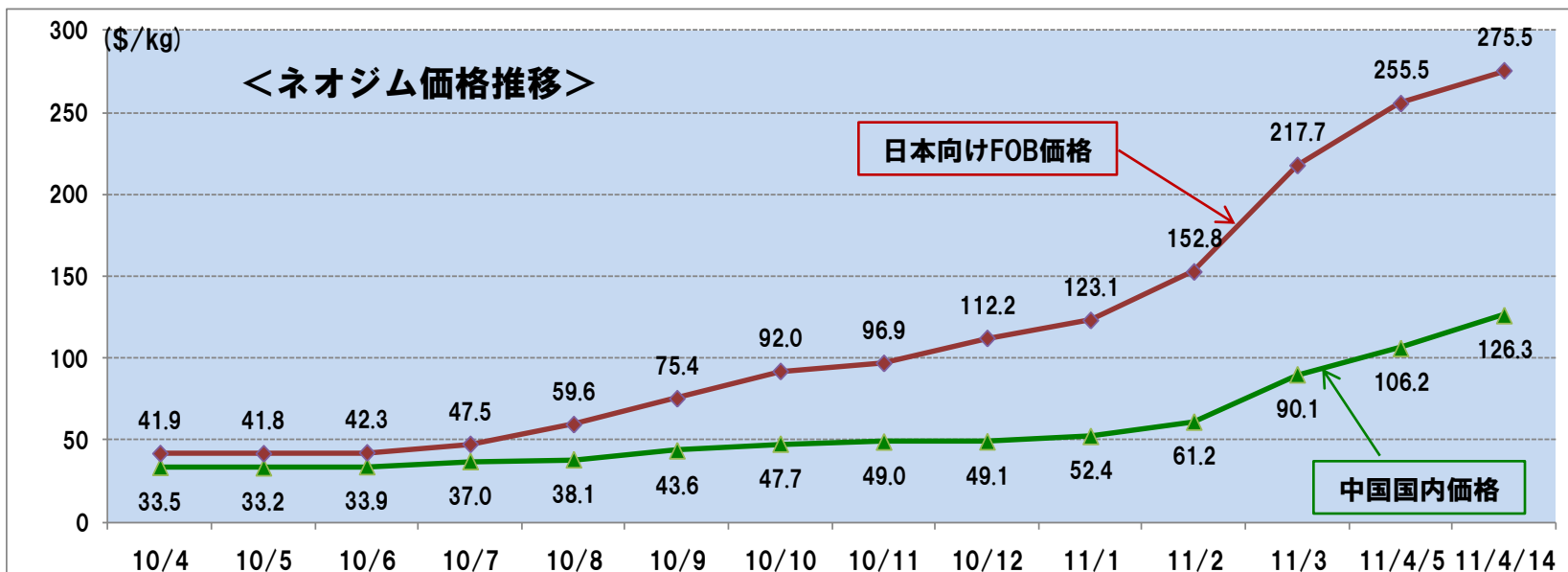
＜ニッケル LME市況＞

(\$/lb)



- ・世界ステンレス生産の拡大から、ニッケル市況は上昇傾向
- ・鉱山開発によって下期より需給緩和も、高止まりと想定

原料市況(レアアース)



セグメント別概況①

特殊鋼鋼材

- ・当社生産における稼働制約はなし(中電管内)
- ・主要ユーザーの稼働制約(サプライチェーン毀損、電力制約等)により、11年上期は減産基調が継続する見込み

需要先	直近の概況
自動車	各社の減産影響によって、引取減発生中
軸受	自動車向けは生産調整発生も、建機向け他は各社とも調整なし
産業機械	現状では震災影響は軽微
ステンレス	IT、自動車向けともに足元では影響軽微も、先行きは減産見通し
工具鋼	国内は自動車向けで減少の動き、海外は堅調継続

- ・固定費等の増加コストを抑制、棚卸資産の適正維持
- ・ユーザーの稼働立ち上げ対応に注力
- ・グローバル拡販、知多工場リフレッシュ投資など中期課題を推進

セグメント別概況②

自動車・産業機械

- ・自動車部品（型鍛造品・エンジンバルブ）に引取減発生
- ・渋川工場での夏季電力制約懸念
- ・ターボ部品は海外需要につき影響なし

- ・自動車部品は国内ユーザーの増減産に柔軟に対応
- ・ガスタービン部材等、**復興関連需要への最大対応**（渋川工場）
- ・ターボ部品生産能力増強（ターボ部品専用生産ライン立上げ）

電子磁性材料・エンジニアリング・新素材

- ・需要、生産ともに影響は些少
- ・今後の自動車生産減影響が懸念（高合金棒線、軟磁性粉末）
- ・レアアース市況の高騰

- ・ユーザーの稼働状況に柔軟に対応
- ・EPS磁石等の戦略商品拡大
- ・レアアース高騰対応（省レアアース磁石開発）

生産構造改革の推進

背景・目的

- ・グローバルコスト競争力の確保
- ・成長分野、新規市場への参入
(エネルギー、インフラ、環境、IT等)

コンセプト

- ・全社生産ポートフォリオ改革
- ・知多工場戦略投資による圧倒的
コスト競争力の実現

<川崎工場生産改革>

- ・圧延ミル移設(星崎工場)と
高級特殊鋼加工センター拠点の設立

<知多工場改革プロジェクト>

- ・製鋼設備レイアウト整流化
- ・澁川工場との製品ポートフォリオ最適化

<澁川工場競争力強化>

- ・高級特殊鋼への特化と拡大戦略の遂行

全社プロジェクトにて検討・推進中
次期中期経営計画における実現を指向

グローバル展開の加速①

中国

★大同特殊鋼(上海)有限公司 設立

- ・特殊鋼鋼材、素形材、熱処理炉等の市場開拓・拡販
- ・各種原料、資材等の調達
- ・グループ各社に対する中国市場展開サポート

★大同電工(蘇州)有限公司 能力増強

- ・EPS (電動パワステ) 用モーター磁石製造拠点
- ・生産能力倍増
- ・今年度より連結化予定

★富士気門(広東)有限公司 設立

- ・エンジンバルブ製造新会社設立 (フジオーゼックス)

★ティムケン社販売アライアンスの推進

- ・産業用途向け高品位鋼材の拡販
- ・対象アイテムの拡大とコスト競争力確保を推進

グローバル展開の加速②

東南アジア

★アセアン市場における工具鋼拡販

- ・タイ (DAIDO PDM (Thailand) CO., LTD.)
加工設備増強による需要増加対応
- ・インドネシア (PT. ASTRA DAIDO STEEL INDONESIA)
現地第2工場建設(2011年2月)
- ・マレーシア (DAIDO AMISTAR(M) SDN. BHD.)
熱処理設備導入による工具鋼拡販

インド

★サンフラッグ社 アライアンス推進

- ・専業特殊鋼メーカーとの技術支援契約締結(10/11月)
- ・インド市場における事業展開の足掛りとして協業推進

Fact Book

1. 業績のハイライト

連結

(百万円)

	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	08/9	09/9	10/9
売上高	344,456	367,793	429,105	480,703	522,620	591,398	532,655	362,507	472,062	318,648	159,934	229,456
営業利益	6,324	9,616	21,456	37,542	31,700	38,441	9,115	▲14,050	32,730	13,599	▲17,015	16,316
経常利益	3,861	8,986	22,630	39,366	33,029	37,501	8,533	▲13,994	31,726	13,648	▲16,888	15,960
当期純利益	▲10,378	4,201	11,385	21,196	19,552	14,196	▲8,147	▲14,610	23,003	6,147	▲17,187	11,284
研究開発費	4,003	2,961	3,094	3,574	4,313	4,447	4,244	3,909	4,253	2,223	1,911	2,042
設備投資額	13,300	9,200	13,600	25,900	24,200	20,800	13,400	7,900	18,900	11,200	3,700	9,200
減価償却費	17,127	16,520	16,328	16,067	16,544	19,586	21,809	20,303	20,072	11,011	10,071	9,871
金融収支	▲1,579	▲1,310	▲1,095	▲647	▲713	▲950	▲741	▲1,442	▲982	▲176	▲677	▲530
総資産	399,441	427,393	436,335	476,816	525,569	559,278	496,411	464,629	491,721	570,399	453,231	479,697
自己資本	124,148	132,880	144,267	172,647	187,839	188,090	166,235	159,301	178,348	189,891	153,776	165,466
有利子負債	161,602	177,851	159,648	152,387	172,732	180,295	207,123	173,790	157,445	190,076	183,848	172,045
従業員数(人)	9,659	9,513	9,992	10,231	10,664	11,131	10,212	10,414	10,272	11,418	10,661	10,406
ROA (%)	1.0	2.2	5.2	8.6	6.6	6.9	1.6	▲2.9	6.6	4.8	▲7.1	6.8
ROE (%)	-	3.3	8.2	13.4	10.8	7.6	▲4.6	▲9.0	13.6	6.5	▲21.5	13.9
連結子会社数	28	28	32	31	32	32	32	32	32	32	32	32
(持分法適用会社外数)	(7)	(8)	(8)	(8)	(8)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)
連単倍率(倍)												
売上高	1.7	1.7	1.7	1.6	1.6	1.5	1.5	1.7	1.6			
経常利益	-	3.8	2.4	1.9	2.1	2.0	7.4	-	1.7			
当期利益	-	1.4	2.3	1.3	1.8	0.7	-	-	1.3			

* 減価償却費は長期前払費用含まず

2. セグメント別売上高、営業利益

連結

											(億円)					
		03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	08/4-9	08/10-3	09/4-9	09/10-3	10/4-9	10/10-3
特殊鋼鋼材	売上高	1,813	1,975	2,314	2,656	2,877	3,296	3,069	2,070	2,869	1,906	1,163	857	1,213	1,404	1,465
	営業利益	32	52	99	193	117	114	8	▲ 108	210	44	▲ 36	▲ 128	20	106	104
電子・磁性材料	売上高	387	430	507	517	645	792	647	347	399	385	262	149	198	192	207
	営業利益	4	▲ 4	20	30	34	58	▲ 6	▲ 33	18	19	▲ 25	▲ 18	▲ 15	11	7
自動車部品・ 産業機械部品	売上高	762	827	930	1,041	1,070	1,159	1,041	777	1,025	607	434	352	425	499	526
	営業利益	22	31	69	109	105	134	46	▲ 3	65	47	▲ 1	▲ 23	20	32	33
エンジニアリング	売上高	293	250	307	339	372	411	366	261	238	171	195	150	111	108	130
	営業利益	▲ 3	3	8	17	23	29	27	20	16	10	17	13	7	8	8
新素材	売上高	57	58	82	115	139	156	104	68	96	64	40	30	38	46	50
	営業利益	▲ 1	5	7	10	23	35	4	▲ 27	6	9	▲ 5	▲ 20	▲ 7	0	6
流通・サービス	売上高	133	138	151	139	123	100	100	102	94	53	47	61	41	46	48
	営業利益	9	9	12	16	15	14	12	10	12	7	5	6	4	6	6
合計	売上高	3,445	3,678	4,291	4,807	5,226	5,914	5,327	3,625	4,721	3,186	2,141	1,599	2,026	2,295	2,426
	営業利益	63	96	215	375	317	384	91	▲ 141	327	136	▲ 45	▲ 170	29	163	164

※10/3、09/4-9、09/10-3の「電子・磁性材料」セグメントと「自動車部品・産業機械部品」セグメントは実績の一部を組替えて表示している

3. 連結会社一覧

セグメント	会社名	事業の内容
特殊鋼鋼材	東北特殊鋼(株)	* 特殊鋼二次製品の製造、販売、及び金属熱処理
	理研製鋼(株)	* 特殊鋼二次製品（軸受鋼）、切削工具、及び工作機械の製造、販売
	下村特殊精工(株)	快削鋼、快削ステンレス鋼の引抜・研削加工品の製造、販売
	大同アミスター(株)	金型製品及び完成工具の製造、販売、及び金属熱処理
	大同マテックス(株)	工具鋼等の加工及び販売
	丸太運輸(株)	* 運輸及び倉庫業
	川一産業(株)	* 運輸及び倉庫業
	大同資材サービス(株)	生産用資材等の販売
	大同エコメット(株)	製鋼用副資材の開発、製造、販売、製鋼の廃棄物・副産物の再資源化
	大同テクニカ(株)	鋼材等の疵取、整備、加工等の作業
	桜井興産(株)	* 金属熱処理全般及び表面処理
	泉電気工業(株)	* 電気工事の設計施工、配電盤等の設計製作
	日本精線(株)	ステンレス鋼線、金属繊維等の製造、販売
	天文大同特殊鋼股份有限公司	金型製品の熱処理、加工、販売と金型素材の販売（在台湾）
	DAIDO AMISTAR(S) PTE LTD	金型製品の加工、販売と金型素材の販売（在シンガポール）
	DAIDO AMISTAR(M) SDN. BHD.	金型製品の加工、販売と金型素材の販売（在マレーシア）
DAIDO PDM(THAILAND) Co., LTD.	金型製品の熱処理、加工、販売と金型素材の販売（在タイ）	
電材・磁性材料	(株)ダイドー電子	磁性材料及び電子機器部品の製造、加工、販売
	Daido Electronics(Thailand) Co., Ltd.	磁性材料及び電子機器部品の製造、加工、販売（在タイ）
	大同スペシャルメタル(株)	米国Special Metals社との合併：ニッケル合金製品販売

(注) * 持分法適用会社

セグメント	会社名	事業の内容
自動車部品・ 産業機械部品	大同精密工業(株)	圧縮機器等の加工部品、動力伝達機器、免振装置等の製造、販売
	フジオーゼックス(株)	エンジンバルブ等の製造、販売
	日星精工(株)	ネジ、ボルト及び自動車用冷鍛部品の製造、販売
	東洋産業(株)	リングロール製品の製造、販売
	日本鍛工(株)	型鍛造品の製造、販売
	OHIO STAR FORGE CO.	精密鍛造品の製造、販売 (在米国)
	大同スターテクノ(株)	鋼材、鍛造品の疵取、整備、機械加工等の作業
(株)大同キャスティングス	鋳造品、精密鋳造品、マンガンレール製造・販売	
エンジニアリング	大同プラント工業(株)	工業炉、設備機械及び付帯設備の設計、製作、販売
	大同マシナリー(株)	工作機械の製造、販売、機械設備の据付、保守、修理
	大同環境エンジニアリング(株)	環境設備の維持管理、補修工事
流通・サービス	大同興業(株)	特殊鋼鋼材、各種機械、製鋼用原料資材、建材の専門商社
	Daido Steel (America) Inc.	大同グループ製品の輸出入業務、グループの対米窓口 (在米国)
	(株)大同ライフサービス	不動産の売買、分譲、福利厚生施設管理、保険代理店業務、旅行業、印刷業
	(株)ライフサポート	清掃、警備、給食、設備管理、緑化管理、派遣業
	木曾駒高原観光開発(株)	ゴルフ場業、別荘地管理及び簡易水道事業
	(株)スターインフォテック	情報システムの企画、設計、開発、保守運用、ソフトウェア開発・販売
	(株)大同分析リサーチ	鉄鋼、鋳物、セラミックス等の分析、調査、コンサルタント

(注記)

本資料に記述されております業績見通し等の数値につきましては、現状で判断しうる一定の前提に基づいております。

今後発生する状況の変化によっては異なる業績結果となることも予想されますので、投資等の判断材料として全面的に依拠されることは差し控えて頂きますようお願いいたします。

また今後予告なしに予想数字が変更されることがあります。本資料にある情報をいかなる目的で使用される場合におきましても、各自の判断と責任において使用されるものであり、本資料にある情報の使用による結果について、弊社は何らの責任を負うものではありませんのでご了承ください。