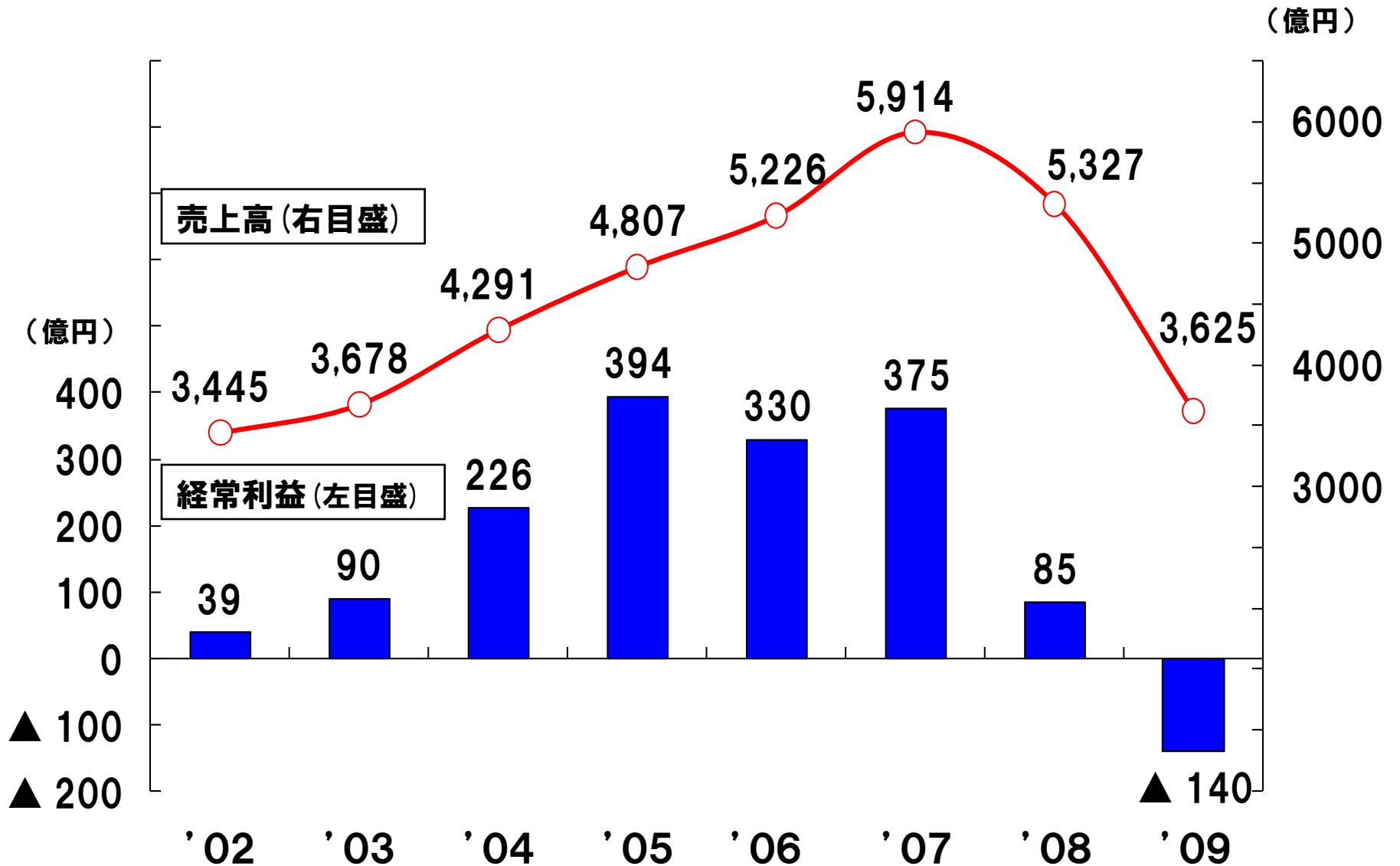


2010年3月期 決算説明会

2010年4月30日

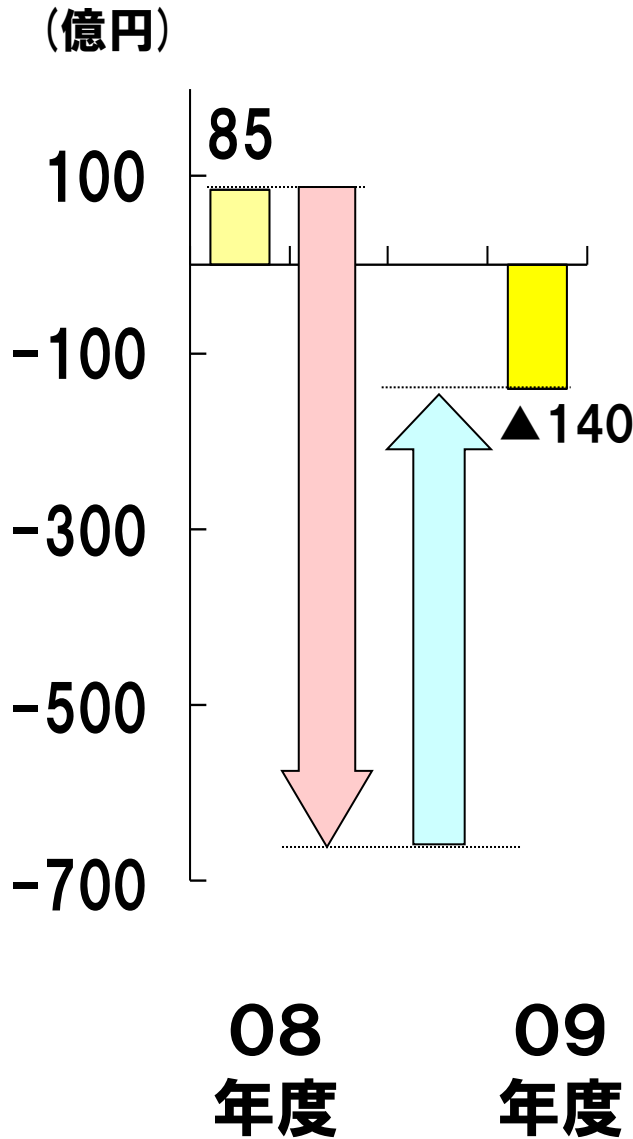
2009年度決算

売上高・経常利益推移(09年度実績)



09年度 経常利益の変化要因 (前年度対比)

(億円)



		08年度経常利益	
		前年度対比変化	営業損益
数量変化			
価格変化			
内容差他			
変動費			
固定費			
合計			
		営業外損益	
		09年度経常利益	

85	
	+300
-520	
-246	
	+32
	+36
	+166
-766	+534
	+7
▲140 (-225)	

セグメント別売上高・営業利益推移

(億円)

		07年度	08年度 (A)	09年度 (B)	前年度差 (B) - (A)
特殊鋼鋼材	売上高	3,296	3,069	2,070	-999
	営業利益	114	8	▲ 108	-116
電子・磁性材料	売上高	792	647	412	-235
	営業利益	58	▲ 6	▲ 22	-16
自動車部品・ 産業機械部品	売上高	1,159	1,041	712	-329
	営業利益	134	46	▲ 14	-60
エンジニアリング	売上高	411	366	261	-105
	営業利益	29	27	20	-7
新素材	売上高	156	104	68	-36
	営業利益	35	4	▲ 27	-31
流通・サービス	売上高	100	100	102	2
	営業利益	14	12	10	-2
合計	売上高	5,914	5,327	3,625	-1,702
	営業利益	384	91	▲ 141	-232

09年度 セグメント別売上高・営業利益

(億円)

		09年度				合計
		1Q	2Q	3Q	4Q	
特殊鋼鋼材	売上高	367	490	571	642	2,070
	営業利益	▲ 97	▲ 31	0	20	▲ 108
電子・磁性材料	売上高	90	89	113	120	412
	営業利益	▲ 6	▲ 7	▲ 4	▲ 5	▲ 22
自動車部品・ 産業機械部品	売上高	156	166	188	202	712
	営業利益	▲ 16	▲ 12	3	11	▲ 14
エンジニアリング	売上高	79	71	44	67	261
	営業利益	6	7	0	7	20
新 素 材	売上高	14	16	18	20	68
	営業利益	▲ 13	▲ 7	▲ 5	▲ 2	▲ 27
流通・サービス	売上高	38	23	21	20	102
	営業利益	3	3	3	1	10
合 計	売上高	744	855	955	1,071	3,625
	営業利益	▲ 123	▲ 47	▲ 3	32	▲ 141

(千トン)

特殊鋼鋼材売上数量	141	217	262	291	911
-----------	-----	-----	-----	-----	-----

09年度 特別損益・当期純利益について

(億円)

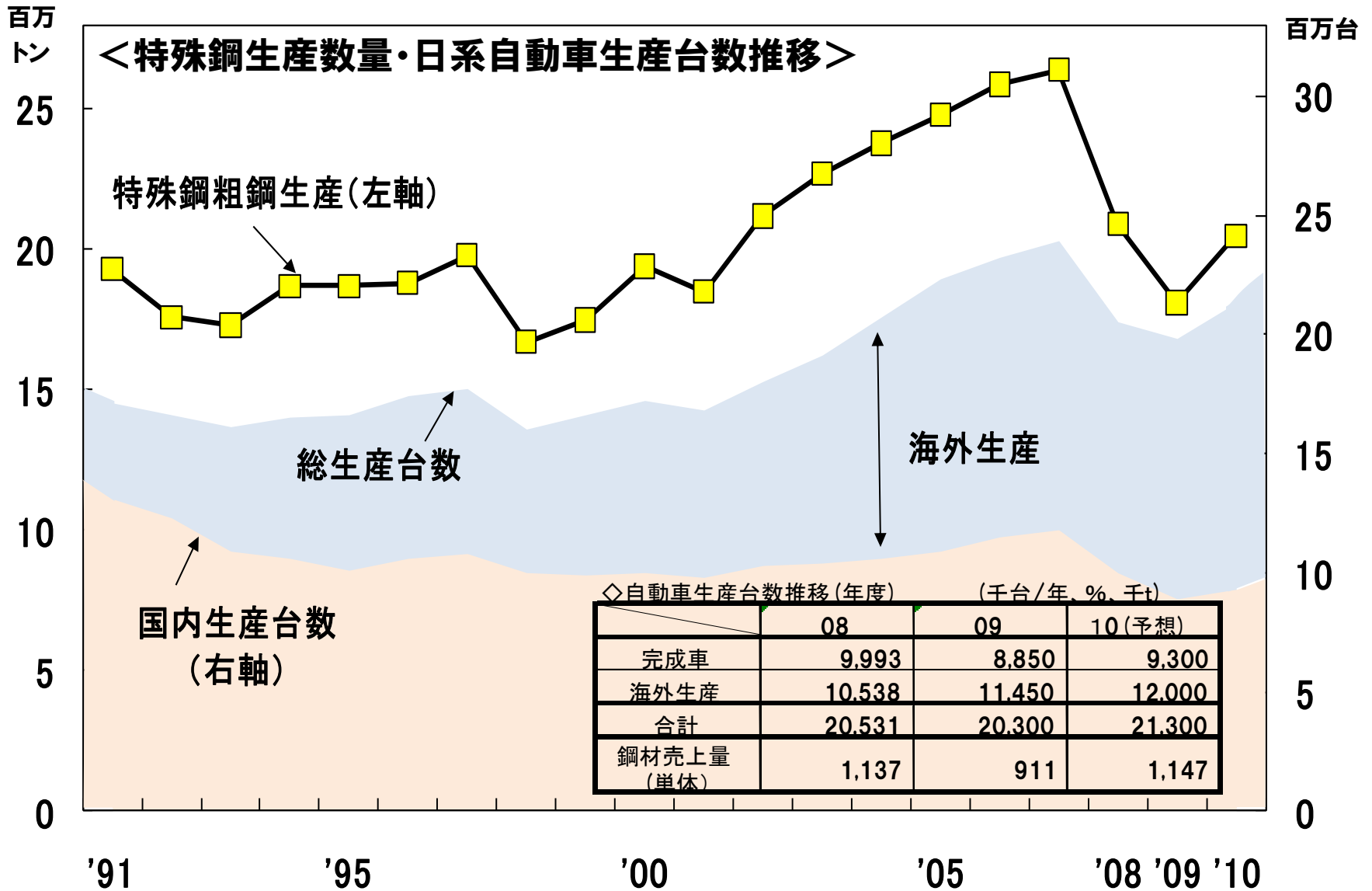
09年度 経常利益	▲140
特別損益	▲8
法人税等	2
09年度 当期純利益	▲146

09年度 配当について

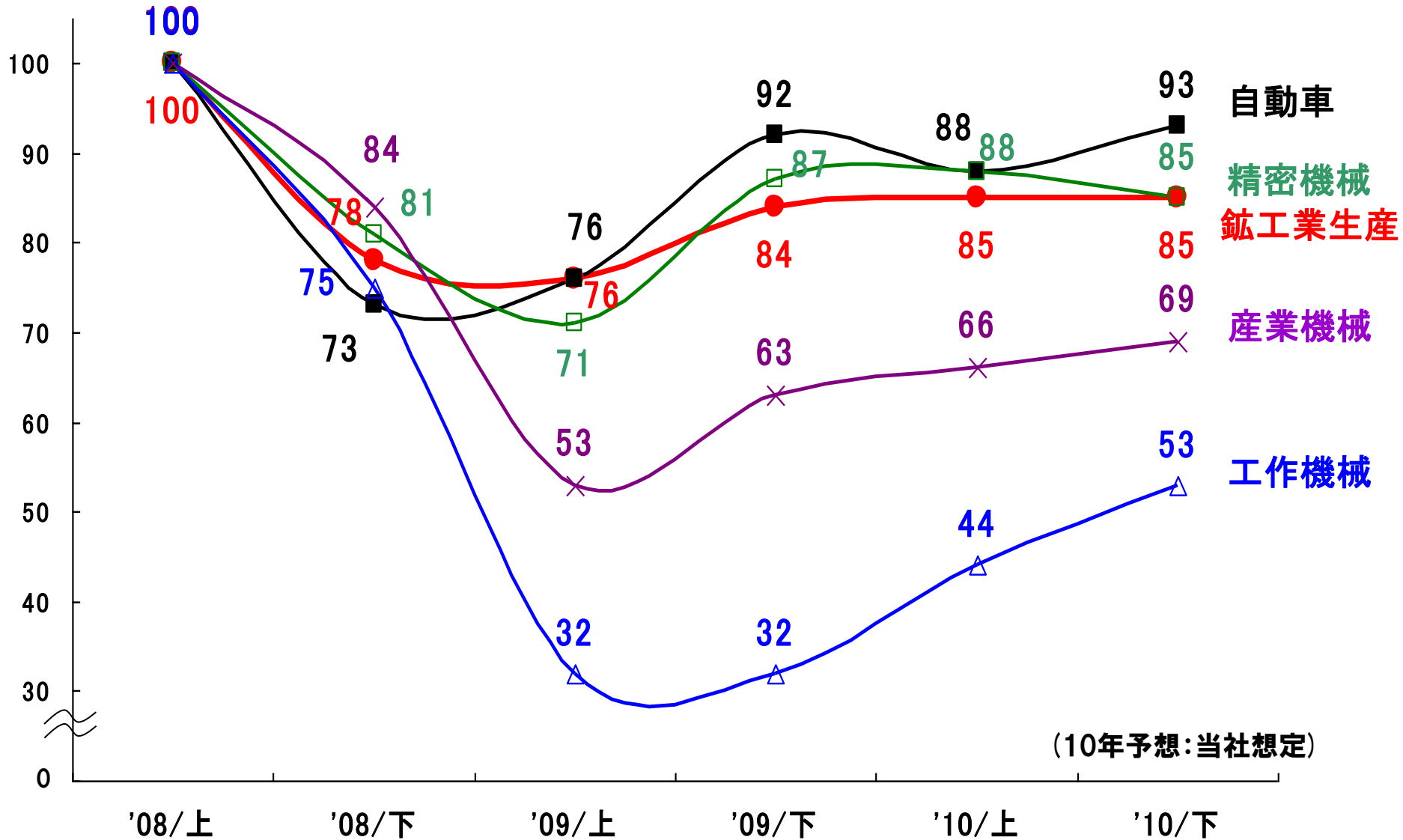
	中間期	通 期
経常利益 (億円)	▲169	▲140
当期純利益 (億円)	▲172	▲146
配当 (円/株)	0.0	2.0

2010年度見通し

特殊鋼と自動車生産

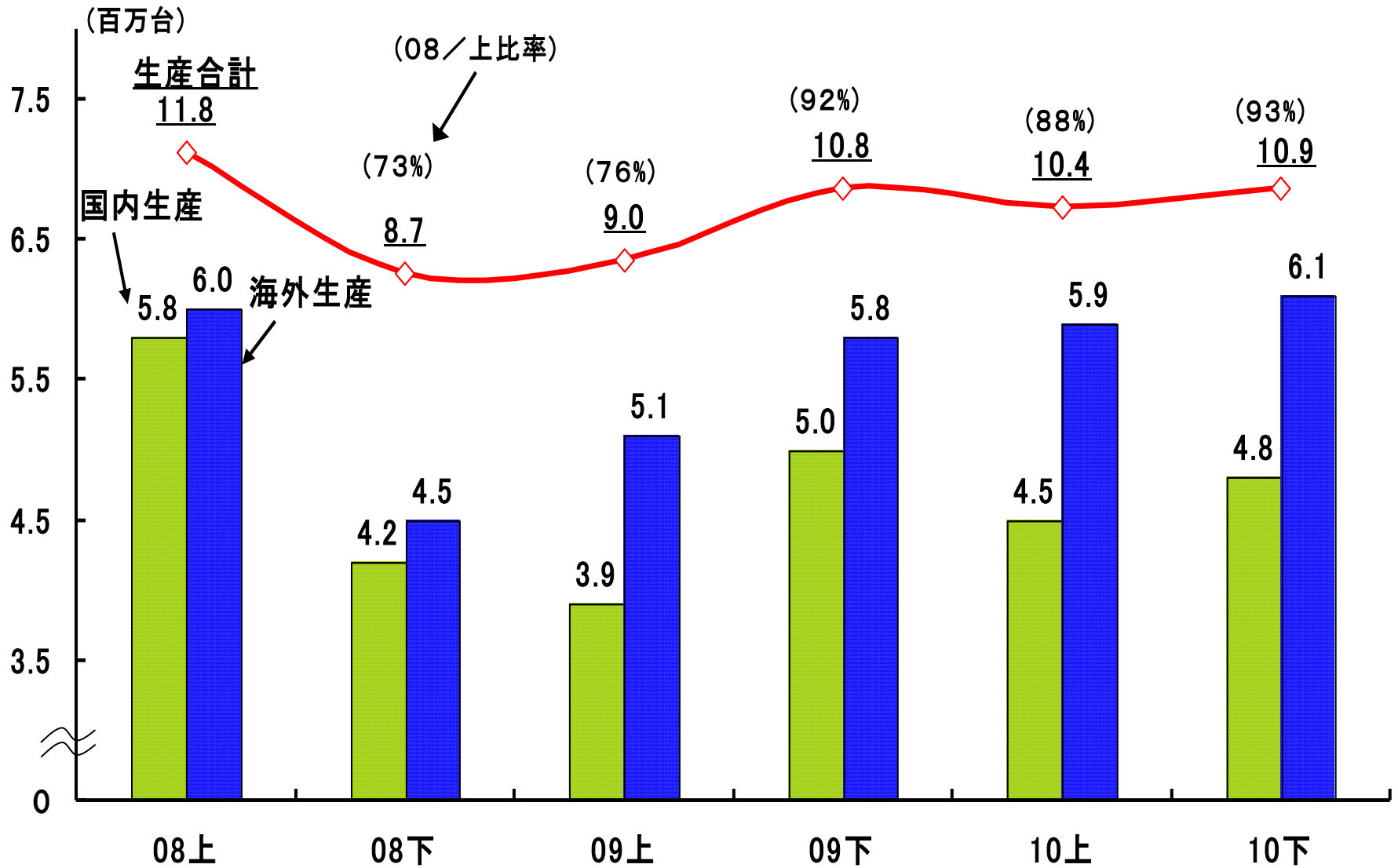


需要環境認識①(各種業態別)



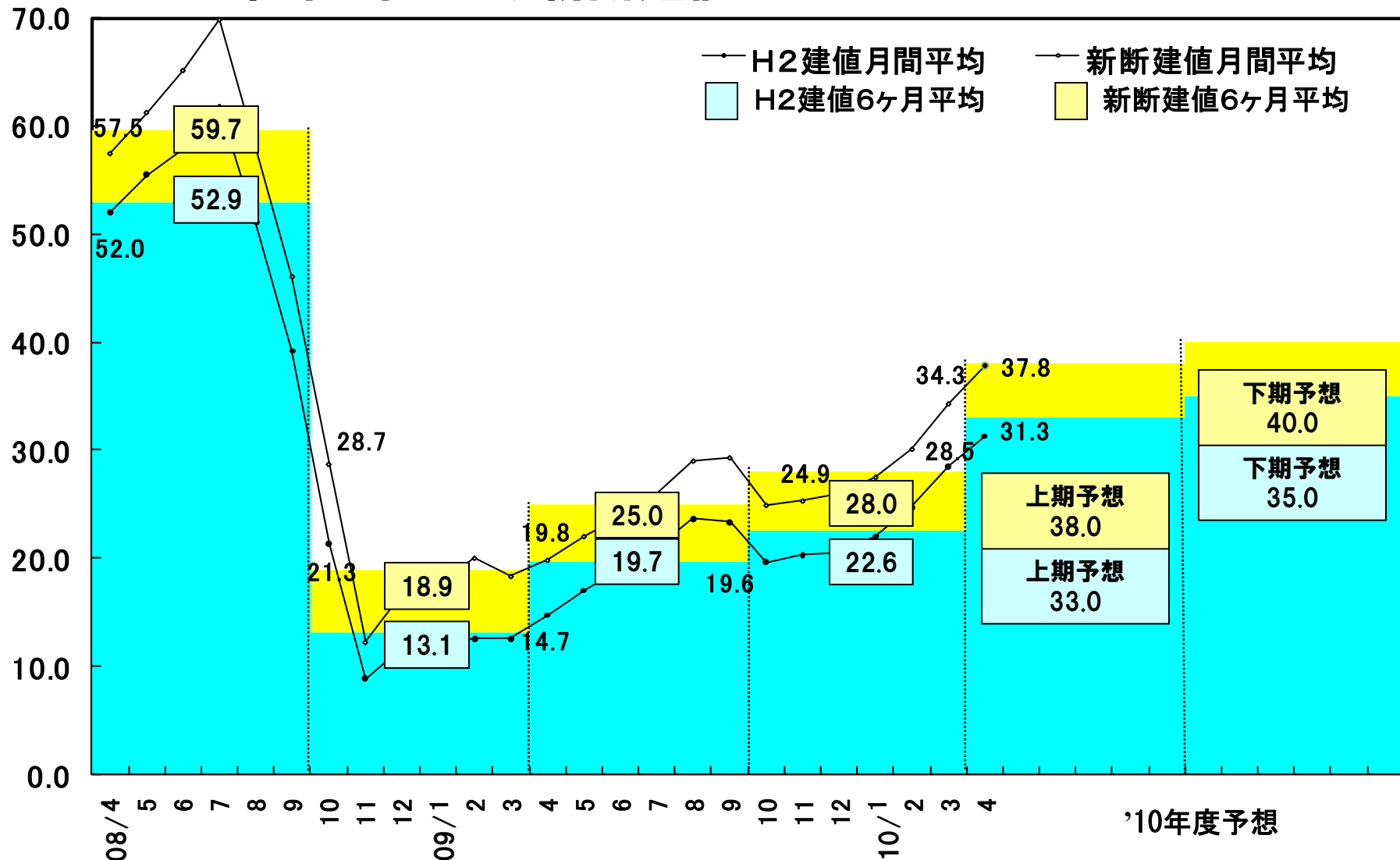
(10年予想:当社想定)

需要環境認識②(自動車)



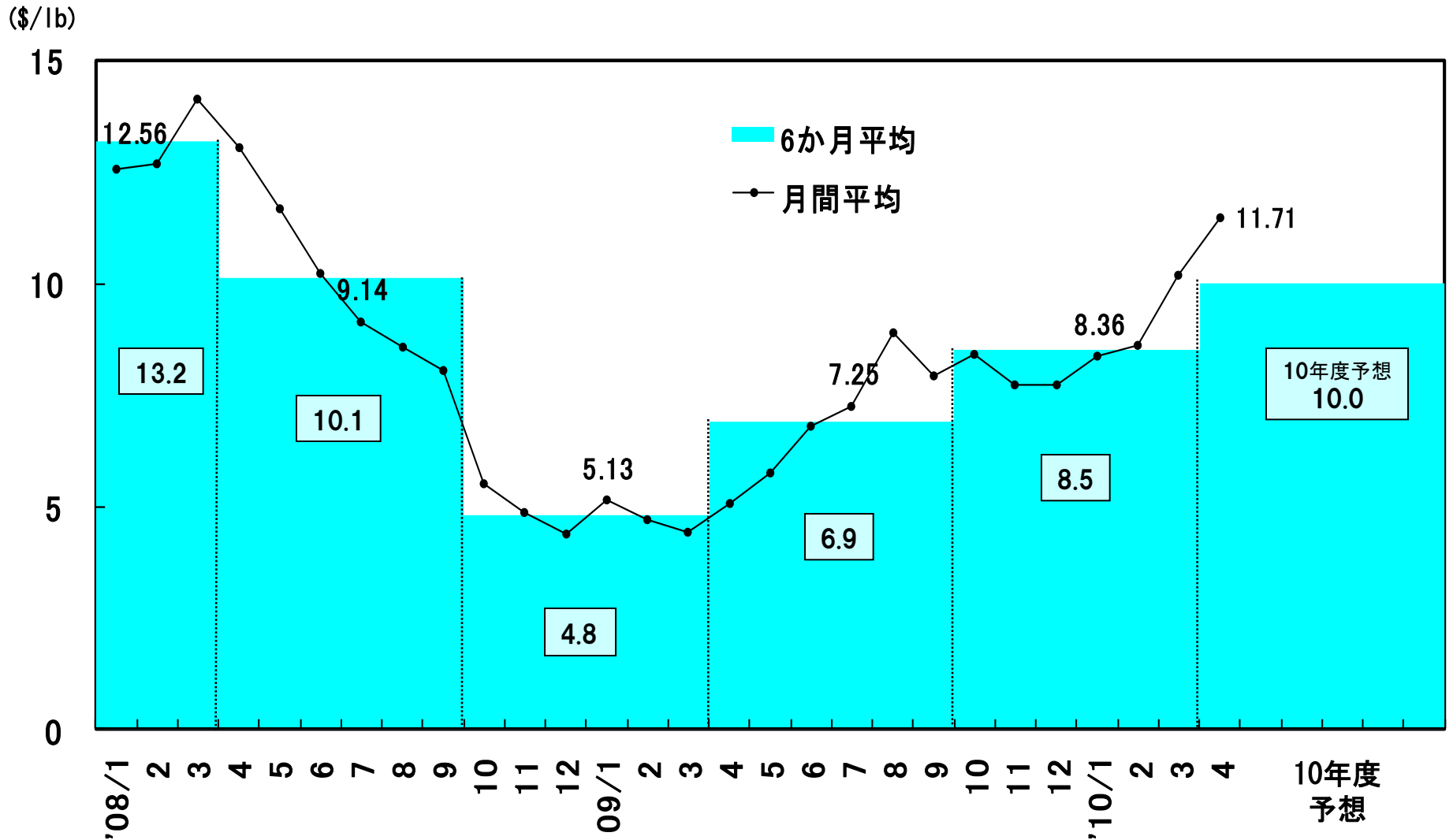
原料市況(鉄スクラップ)

(千円/トン) <中部地区H2、新断建値>



原料市況(ニッケルLME)

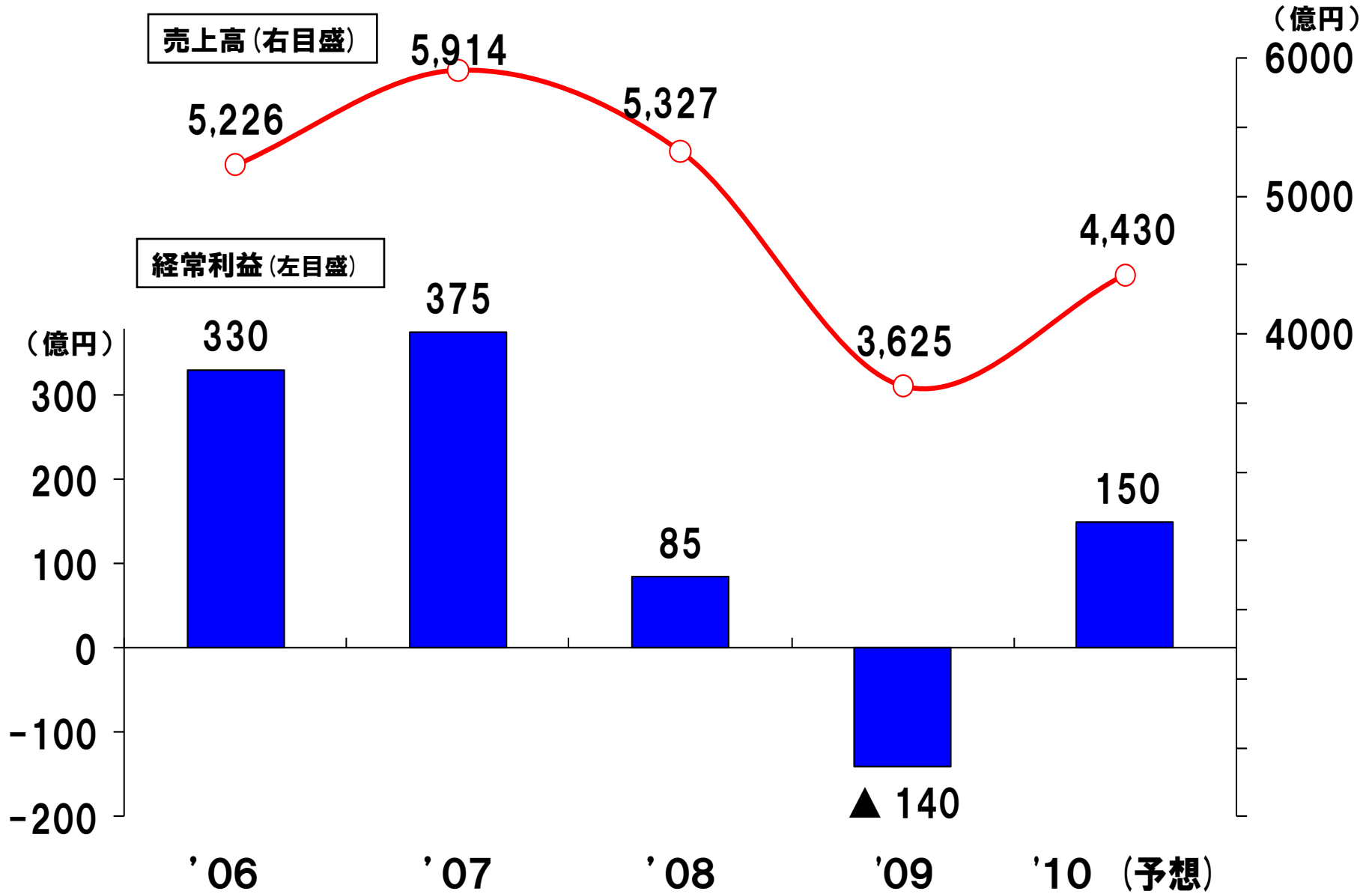
<ニッケル LME市況>



10年度 利益計画の前提(まとめ)

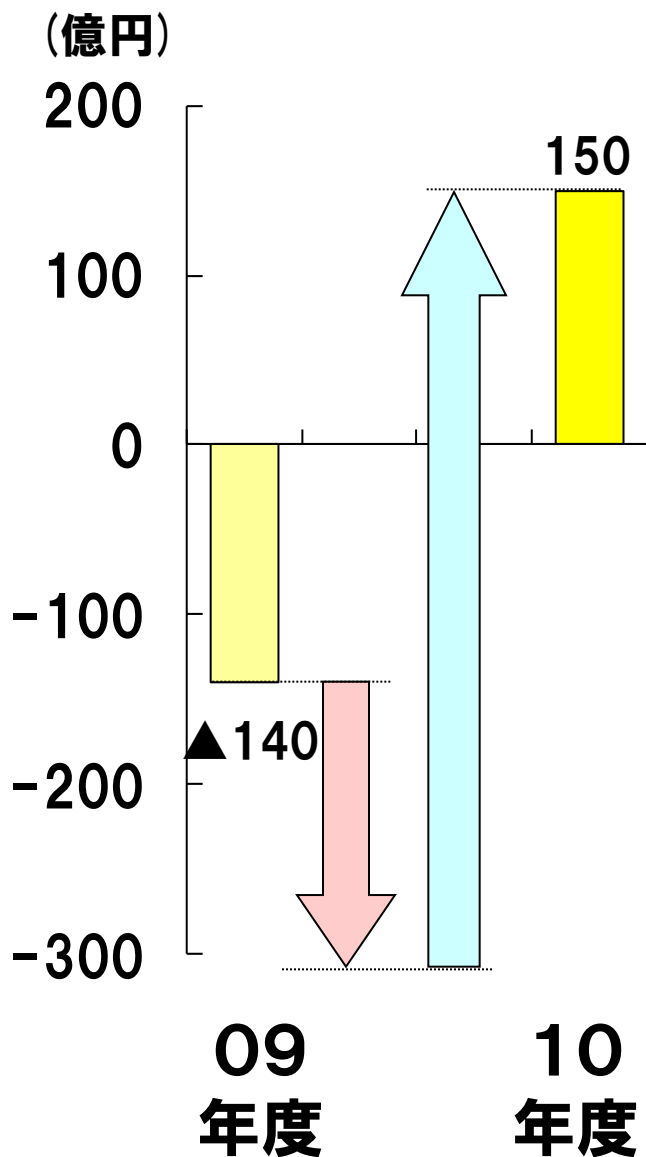
	単位	09/4-9 実績	09/10-3 実績	10/4-9 予想	10/10-3 予想
鉄スクラップ 上段:中部H2建値 下段:中部新断建値	千円/t	19.7 25.0	22.6 28.0	33.0 38.0	35.0 40.0
ニッケル (LME)	\$/LB	6.95	8.50	10.0	10.0
モリブデン (MW)	\$/LB	11.8	13.6	20.0	20.0
クロム (南ア建値)	¢/LB	87.0	110.0	135.0	135.0
為替レート	円/\$	96.5	91.2	90	90

売上高・経常利益推移(10年度予想)



10年度 経常利益の変化要因 (前年度対比)

(億円)



前年度対比変化		09年度経常利益		
		営業損益	原料影響	
			数量変化	
			価格変化	
			内容差他	
			変動費	
			固定費	
合計				
		営業外損益		
		10年度経常利益		

▲140	
-168	
	+216
	+188
	+14
	+46
-5	
-173	+464
-1	
150 (+290)	

10年度 セグメント別 売上高・営業利益

(億円)

		09年度 (A)	10年度 (B)	上期	下期	前年度差 (B) - (A)
特殊鋼鋼材	売上高	2,070	2,611	1,248	1,363	541
	営業利益	▲ 108	78	30	48	186
電子・磁性材料	売上高	412	470	221	249	58
	営業利益	▲ 22	9	3	6	31
自動車部品・ 産業機械部品	売上高	712	909	445	464	197
	営業利益	▲ 14	37	17	20	51
エンジニアリング	売上高	261	249	114	135	-12
	営業利益	20	5	0	5	-15
新 素 材	売上高	68	91	43	48	23
	営業利益	▲ 27	11	5	6	38
流通・サービス	売上高	102	100	49	51	-2
	営業利益	10	10	5	5	0
合 計	売上高	3,625	4,430	2,120	2,310	805
	営業利益	▲ 141	150	60	90	291

原材料価格高騰への対応

1. 速やかな価格転嫁の推進

◇鉄スクラップ

- ・サーチャージ対象およびリサイクルスキームの拡大推進
(サーチャージによる価格転嫁は50%導入済み)

◇ニッケル等合金原料

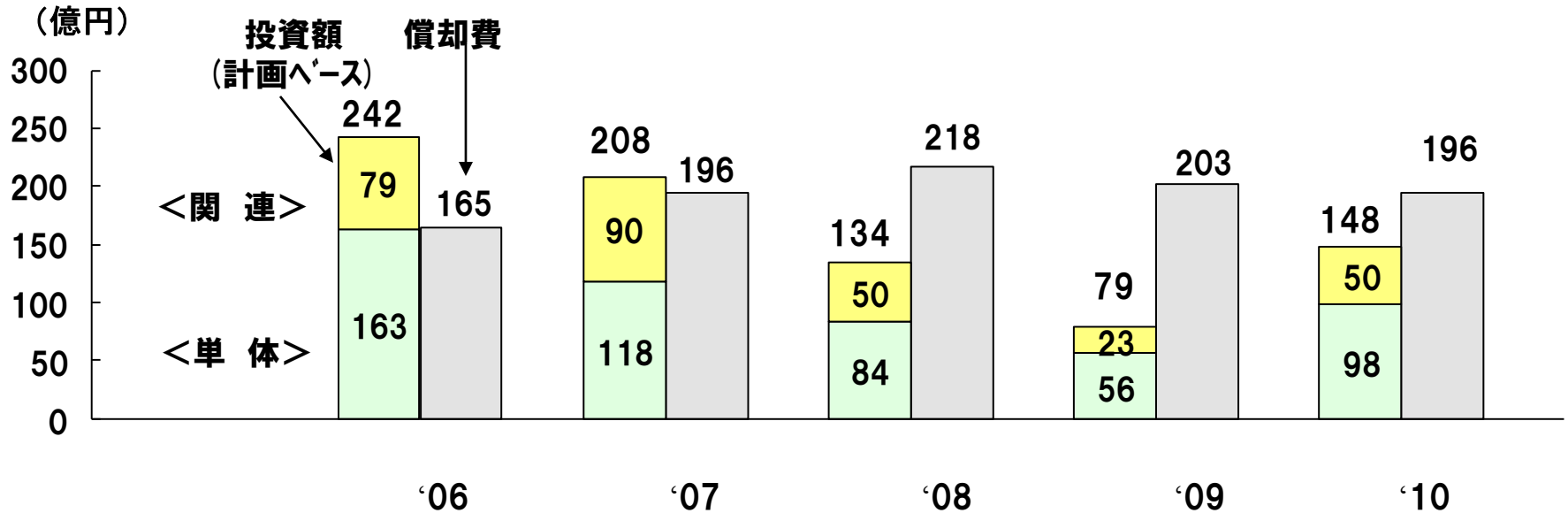
- ・価格反映のタイムラグ短縮
- ・購買契約期間短縮による在庫リスク回避

2. 原材料、資材調達コスト低減

◇プロジェクト活動による革新的コストダウン

- ・三位一体の新発想調達改革 (調達・工場・サプライヤー)
- ・グローバル調達活動の拡大

設備投資



➤ 構造改革、成長分野(含む海外)・新規事業への重点投資

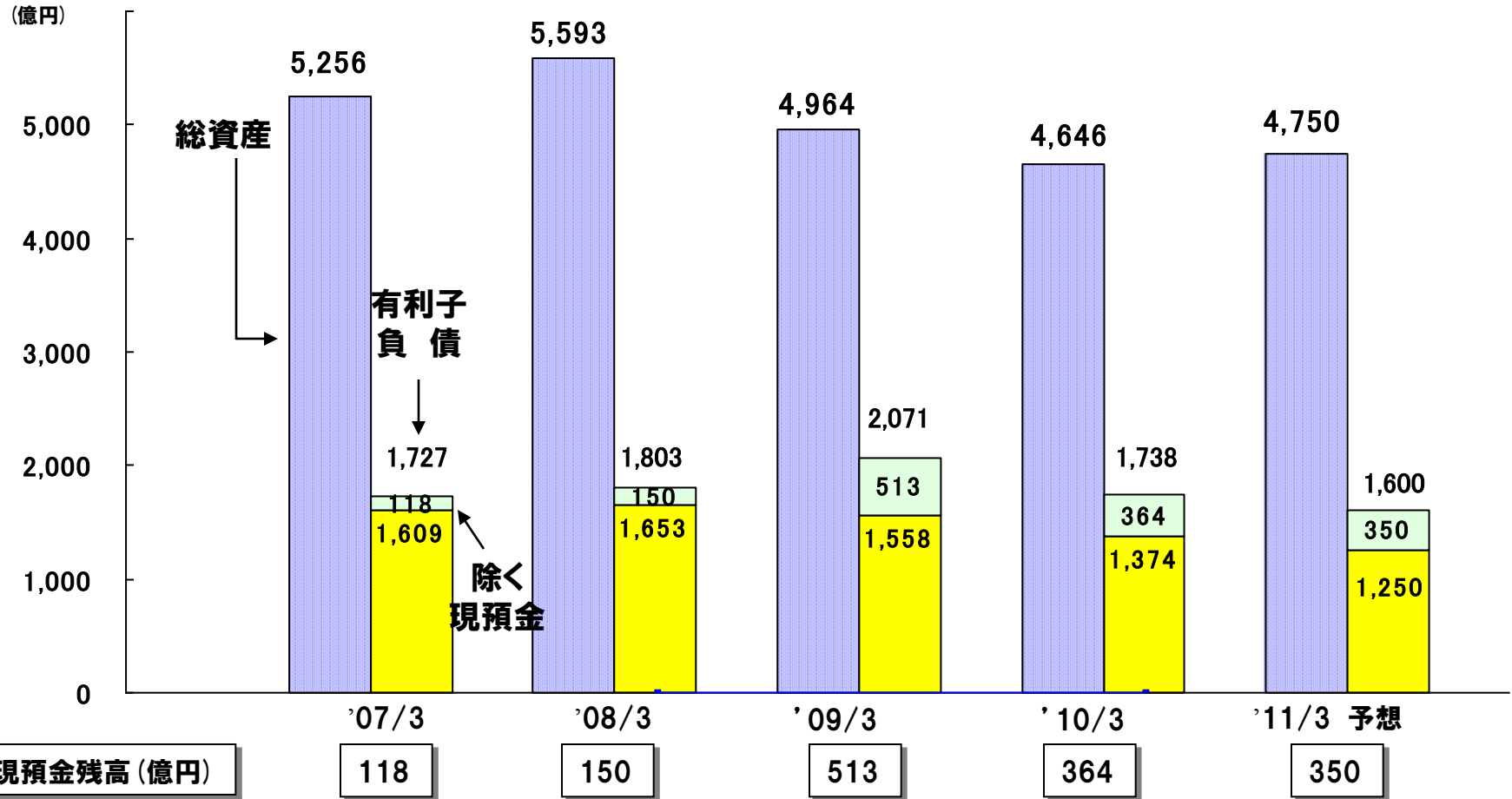
構造改革:35億円

- ・線材2次加工再編
- ・圧延プロセス集約
- ・少人化投資(FAロボット導入)

成長分野・新規事業:35億円

- ・中国:磁石、エンジンバルブ能力増強
- ・原発用部材加工機
- ・集光型太陽光発電

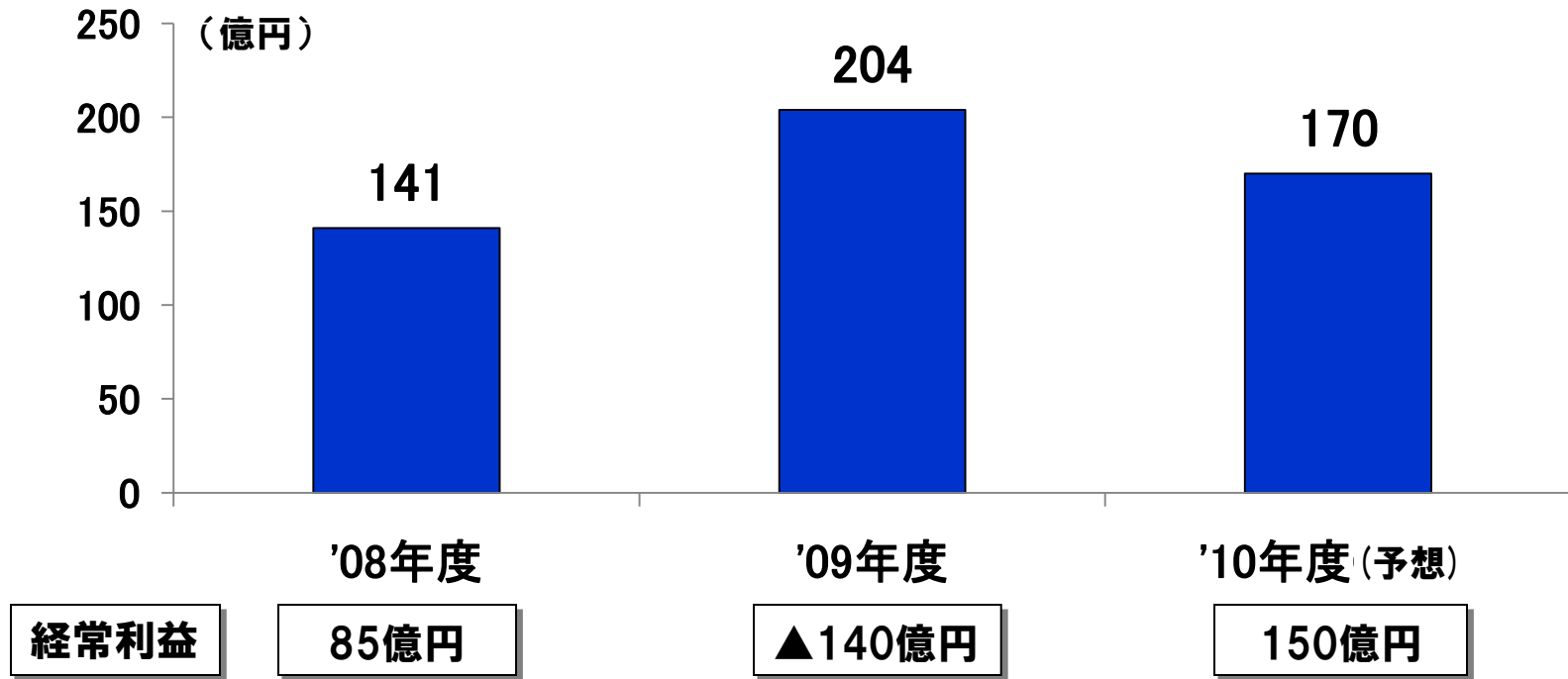
総資産、有利子負債、D/Eレシオ



	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
ROA	6.6%	6.9%	1.6%	▲2.9%	3.2%
D/E	0.92	0.96	1.25	1.09	0.95

キャッシュ・フロー

<フリーキャッシュフロー推移>



(09年度実績)

- ・棚卸資産の圧縮 : 331億円
- ・保有資産の圧縮 : 74億円
- ・設備投資の厳選 : 67億円

10年度 特別損益・当期純利益について

(億円)

10年度経常利益	150
特別損益	▲15
法人税等	▲20
10年度当期純利益	115

10年度 配当見通しについて

	09年度		10年度	
	中間期	通 期	中間期	通 期
経常利益 (億円)	▲169	▲140	60	150
当期純利益 (億円)	▲172	▲146	35	115
配当 (円/株)	0.0	2.0	2.0	4.0
配当性向 (%)	—		15.1	

10-11年度 重点課題

経営環境認識

グローバル・トレンド

経済の
グローバル化

国内市場の縮小

海外新興国経済の拡大

地球環境
対応

エネルギー需要の拡大

省エネ・省資源、循環型社会への移行

需要構造変化

国内特殊鋼
需要縮小

海外生産移転

自動車小型化

次世代自動車
への移行

EV・HEV化拡大

経営方針

➤ 抜本的構造改革

- ✓ 既存事業分野の収益性強化

➤ 海外事業の積極展開

- ✓ 新興国市場開拓

➤ 成長分野・新規分野での事業拡大

- ✓ 環境・エコ関連、情報化、グローバル化対応

抜本的構造改革①

1. 生産コスト改革

✓グローバル競争力向上に向けた生産プロセス改革

生産工程集約、2次加工合理化

少人化・自動化推進

✓原材料、資材調達革新プロジェクト

三位一体の新発想調達改革(調達・工場・サプライヤー)

グローバル購買推進、物流改革

2. 事業構造改革

✓選択と集中による事業ポートフォリオの改善

抜本的構造改革②

構造改革プロジェクト活動

		'09年度 実績	'10年度 予想	(08年度対比効果) 活動内容
人材流動化	雇用創出	+200名	+300名	事業創出
	生産効率化	▲100名	▲250名	FAロボットによる少人化
コスト削減		+37億円	+83億円	生産プロセス改善 原材料・資材調達革新Proj.
経費圧縮		+40億円	+45億円	管理・間接固定費削減
年間キャッシュフロー創出額		+204億円	+170億円	生産リードタイム短縮 売掛債権圧縮

・09年実績：緊急構造改革委員会 … 7テーマのプロジェクト活動

・10年計画：タスクフォース型プロジェクト活動

(成長戦略7テーマ、コスト削減7テーマ)

海外事業の積極展開

◇工具鋼、ステンレス、熱処理炉拡販

- ・中国現地法人設立

◇生産拠点強化

- ・エンジンバルブ、磁石事業 設備増強

◇北南米市場対応

- ・集光型太陽光発電
- ・ゲルダウプロジェクト

◇欧州自動車市場拡販

- ・ターボ関連部品

◇ティムケン社アライアンス推進

- ・アジア高品位鋼材の供給
- ・北米ユーザーへの素材供給

◇インドプロジェクト

- ・特殊鋼需要拡大への対応

目標：海外売上2,000億円(2014年度)

成長分野への拡販と新規事業化推進①

◆戦略商品群のグローバル展開・事業化推進

1. 環境・エコ関連（CO₂削減への貢献）

ターゲット分野	代表商品
自動車 省エネ化 エコロジー対応	<ul style="list-style-type: none">・ディーゼル車部品 （コモンレール用鋼、ターボ部品）・真空浸炭炉・高合金エンジンバルブ・高強度歯車用鋼
次世代自動車	<ul style="list-style-type: none">・ハイブリッド車部品 （機能性粉末・自動車用磁石）・電動パワステ用磁石
自然エネルギー	<ul style="list-style-type: none">・集光型太陽光発電

09年度→11年度

目標売上高

200→320億円

成長分野への拡販と新規事業化推進②

◆戦略商品群のグローバル展開・事業化推進

2. 新興国市場展開・グローバル化対応

ターゲット分野		代表商品
新興国市場	社会インフラ整備	高品位・太径構造材料 (ティムケン社提携)
	省資源	冷間ダイス鋼(DCLT)
	エネルギー関連	原子力部材 エチレンスーパーチューブ
グローバル化	輸送需要拡大	航空機エンジンシャフト、船用バルブ
	情報化	HDD用磁石・ステンレス
	少子高齢化	医療用チタン

09年度→11年度

目標売上高

150→360億円

Fact Book

1. 業績のハイライト

連結

(百万円)

	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	07/9	08/9	09/9
売上高	327,102	344,456	367,793	429,105	480,703	522,620	591,398	532,655	362,507	284,505	318,648	159,934
営業利益	5,306	6,324	9,616	21,456	37,542	31,700	38,441	9,115	▲14,050	15,724	13,599	▲17,015
経常利益	3,209	3,861	8,986	22,630	39,366	33,029	37,501	8,533	▲13,994	16,042	13,648	▲16,888
当期純利益	1,743	▲10,378	4,201	11,385	21,196	19,552	14,196	▲8,147	▲14,610	3,596	6,147	▲17,187
研究開発費	3,911	4,003	2,961	3,094	3,574	4,313	4,447	4,244	3,910	2,111	2,223	1,911
設備投資額	13,500	13,300	9,200	13,600	25,900	24,200	20,800	13,400	7,900	9,600	11,200	3,700
減価償却費	16,836	17,127	16,520	16,328	16,067	16,544	19,586	21,809	20,303	9,026	11,011	10,071
金融収支	▲1,621	▲1,579	▲1,310	▲1,095	▲647	▲713	▲950	▲741	▲1,442	▲387	▲176	▲677
総資産	389,913	399,441	427,393	436,335	476,816	525,569	559,278	496,411	464,629	544,157	570,399	453,231
自己資本	134,511	124,148	132,880	144,267	172,647	187,839	188,090	166,235	159,301	188,524	189,891	153,776
有利子負債	150,583	161,602	177,851	159,648	152,387	172,732	180,295	207,123	173,790	187,531	190,076	183,848
従業員数(人)	9,632	9,659	9,513	9,992	10,231	10,664	11,131	10,212	10,414	10,805	11,418	10,660
ROA (%)	0.8	1.0	2.2	5.2	8.6	6.6	6.9	1.6	▲2.9	6.0	4.8	▲7.1
ROE (%)	1.3	-	3.3	8.2	13.4	10.8	7.6	▲4.6	▲9.0	3.8	6.5	▲21.5
連結子会社数	30	28	28	32	31	32	32	32	32	32	32	32
(持分法適用会社外数)	(8)	(7)	(8)	(8)	(8)	(8)	(6)	(6)	(6)	(8)	(6)	(6)
連単倍率(倍)												
売上高	1.6	1.7	1.7	1.7	1.6	1.6	1.5	1.5	1.7			
経常利益	13.5	-	3.8	2.4	1.9	2.1	2.0	7.4	-			
当期利益	2.1	-	1.4	2.3	1.3	1.8	0.7	-	-			

* 減価償却費は長期前払費用含まず

2. セグメント別売上高、営業利益

連結

(億円)

		02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	07/4-9	07/10-3	08/4-9	08/10-3	09/4-9	09/10-3
特殊鋼鋼材	売上高	1,691	1,813	1,975	2,314	2,656	2,877	3,296	3,069	2,070	1,574	1,722	1,906	1,163	857	1,213
	営業利益	15	32	52	99	193	117	114	8	▲ 108	35	79	44	▲ 36	▲ 128	20
電子・磁性材料	売上高	359	387	430	507	517	645	792	647	412	395	397	385	262	179	233
	営業利益	3	4	▲ 4	20	30	34	58	▲ 6	▲ 22	32	26	19	▲ 25	▲ 13	▲ 9
自動車部品・ 産業機械部品	売上高	736	762	827	930	1,041	1,070	1,159	1,041	712	572	587	607	434	322	390
	営業利益	31	22	31	69	109	105	134	46	▲ 14	56	78	47	▲ 1	▲ 28	14
エンジニアリング	売上高	308	293	250	307	339	372	411	366	261	171	240	171	195	150	111
	営業利益	3	▲ 3	3	8	17	23	29	27	20	8	21	10	17	13	7
新素材	売上高	55	57	58	82	115	139	156	104	68	79	77	64	40	30	38
	営業利益	▲ 5	▲ 1	5	7	10	23	35	4	▲ 27	17	18	9	▲ 5	▲ 20	▲ 7
流通・サービス	売上高	122	133	138	151	139	123	100	100	102	54	46	53	47	61	41
	営業利益	6	9	9	12	16	15	14	12	10	9	5	7	5	6	4
合計	売上高	3,271	3,445	3,678	4,291	4,807	5,226	5,914	5,327	3,625	2,845	3,069	3,186	2,141	1,599	2,026
	営業利益	53	63	96	215	375	317	384	91	▲ 141	157	227	136	▲ 45	▲ 170	29

3. 連結会社一覧

セグメント	会社名	事業の内容
特 殊 鋼 鋼 材	東北特殊鋼(株) *	特殊鋼二次製品の製造、販売、及び金属熱処理
	理研製鋼(株) *	特殊鋼二次製品（軸受鋼）、切削工具、及び工作機械の製造、販売
	下村特殊精工(株)	快削鋼、快削ステンレス鋼の引抜・研削加工品の製造、販売
	大同アミスター(株)	金型製品及び完成工具の製造、販売、及び金属熱処理
	大同マテックス(株)	工具鋼等の加工及び販売
	丸太運輸(株) *	運輸及び倉庫業
	川一産業(株) *	運輸及び倉庫業
	大同資材サービス(株)	生産用資材等の販売
	大同エコメット(株)	製鋼用副資材の開発、製造、販売
	大同テクニカ(株)	鋼材等の疵取、整備、加工等の作業
	桜井興産(株) *	金属熱処理全般
	泉電気工業(株) *	電気工事の設計施工、配電盤等の設計製作
	日本精線(株)	ステンレス鋼線、金属繊維等の製造、販売
	天文大同特殊鋼股份有限公司	金型製品の熱処理、加工、販売と金型素材の販売
	DAIDO AMISTAR(S) PTE LTD	金型製品の加工、販売と金型素材の販売（在シンガポール）
	DAIDO AMISTAR(M) SDN. BHD.	金型製品の加工、販売と金型素材の販売（在マレーシア）
DAIDO PDM(THAILAND) Co., LTD.	金型製品の加工、販売と金型素材の販売（在タイ）	
電 子 ・ 磁 性 材	(株)ダイドー電子	磁性材料及び電子機器部品の製造、販売
	Daido Electronics(Thailand) Co., Ltd.	磁性材料及び電子機器部品の製造、販売（在タイ）
	大同スペシャルメタル(株)	米国Special Metals社との合併：ニッケル合金製品販売

(注) * 持分法適用会社

セグメント	会社名	事業の内容
自動車部品・ 産業機械部品	大同精密工業(株)	圧縮機器等の加工部品、動力伝達機器、免振装置等の製造、販売
	フジオーゼックス(株)	エンジンバルブ等の製造、販売
	日星精工(株)	ネジ、ボルト及び自動車用冷鍛部品の製造、販売
	東洋産業(株)	型鍛造品の製造、販売
	日本鍛工(株)	型鍛造品の製造、販売
	OHIO STAR FORGE CO.	精密鍛造品の製造、販売 (在米国)
	大同スターテクノ(株)	鋼材、鍛造品の疵取、整備、機械加工等の作業
	(株)大同キャスティングス	ステンレス鑄造品、精密鑄造品、マンガンレール製造・販売
エンジニアリング	大同プラント工業(株)	工業炉、設備機械及び付帯設備の設計、製作、販売
	大同マシナリー(株)	工作機械の製造、販売、機械設備の据付、保守、修理
	大同環境エンジニアリング(株)	環境設備の維持管理、補修工事
流通・サービス	大同興業(株)	特殊鋼鋼材、各種機械、製鋼用原料資材、建材の専門商社
	Daido Steel (America) Inc.	大同グループ製品の輸出入業務、グループの対米窓口 (在米国)
	(株)大同ライフサービス	不動産の売買、分譲、福利厚生施設管理、保険代理店業務
	(株)ライフサポート	清掃、警備、給食、設備管理、緑化管理、派遣業
	木曾駒高原観光開発(株)	ゴルフ場業、別荘地管理及び簡易水道事業
	(株)スターインフォテック	情報システムの企画、設計、開発、保守運用、ソフトウェア開発・販売
	(株)大同分析リサーチ	鉄鋼、鑄物、セラミックス等の分析、調査、コンサルタント

(注記)

本資料に記述されております業績見通し等の数値につきましては、現状で判断しうる一定の前提に基づいております。

今後発生する状況の変化によっては異なる業績結果となることも予想されますので、投資等の判断材料として全面的に依拠されることは差し控えて頂きますようお願いいたします。

また今後予告なしに予想数字が変更されることがあります。本資料にある情報をいかなる目的で使用される場合におきましても、各自の判断と責任において使用されるものであり、本資料にある情報の使用による結果について、弊社は何らの責任を負うものではありませんのでご了承ください。