

組 織 変 更

2017中期経営計画を実行するために、2015年6月26日付で、以下の組織変更を実施します。

1. 組織変更の内容

(1) 「製品本部制」から「ビジネスユニット制」へ改編

営業組織を、製品別から市場・顧客別へと組織体制を見直すことで、市場情報の的確な取込み、およびお客様への大同グループ内商品群と技術力の積極的な提供を促進する役割を担う。

ア. 「特殊鋼製品本部」、「機能材料製品本部」、「鍛造製品本部」を廃止する。

イ. 3ビジネスユニット、1事業部、3製品部による営業推進体制とする。

製品別の事業部制から市場・顧客別の組織「ビジネスユニット」とし、アカウント毎に広がりのある営業組織へ改編する。

- ・「自動車ビジネスユニット」、「ステンレス・軸受産機ビジネスユニット」、「鍛鋼品ビジネスユニット」を新設する。
- ・「自動車ビジネスユニット」および「ステンレス・軸受産機ビジネスユニット」の技術サービス機能として「特殊鋼ソリューション部」を新設する。
- ・「工具鋼部」、「高合金部」（詳細は(3)）、「粉末製品部」を製品部組織として新設する。

(2) 統括組織の新設

統括組織として「営業生産統括部」および「生産技術部」を新設する。

「営業生産統括部」は、会社の営業・生産運営統括を担い、常に営業・生産活動の全体最適化を図る部門とする。「生産技術部」は、会社の生産技術を統括し、生産改革活動および全社の原価低減活動の推進主体となる部門とする。

(3) 「高合金部」および「高合金営業部」の新設

SPECIAL METALS CORPORATION との合弁契約解消に伴い、大同スペシャルメタル株式会社の人材および営業機能（特殊鋼棒線営業および帯鋼営業）を取り込んだ「高合金部」および同部の下部組織として、「高合金営業部」を新設する。

(4) 「生産改革部」の廃止および「技術企画部」、「モノづくり改革部」の新設

生産改革部を廃止し、品質・企画・防災等の標準化統括機能を、新設する「技術企画部」に移管する。また、生産改革部下の組織であるモノづくり改革室を、「モノづくり改革部」に改組し、生産性改善および技術支援活動機能の強化を図る。

(5) 「技術開発研究所」の改称

プロセス技術も含めた大同グループ成長事業の技術課題解決への支援機能強化を図るために、

「研究開発本部」を「技術開発研究所」に改称する。あわせて、「特殊鋼研究所」を「特殊鋼研究部」、「電磁材料研究所」を「電磁材料研究部」、「プロセス技術開発センター」を「プロセス研究部」に改称する。

(6) 「マテリアルソリューション部」の機能強化

マテリアルソリューション部を本社組織とし、すべての大同グループ製品を対象とした横断的マーケティング機能の強化を図る。また、研究開発本部の開発マーケティング室の機能を取り込み、新規事業創出につながる情報収集・発信の役割を担う。

2. 組織図

別紙ご参照

以 上

【お問い合わせ先】 大同特殊鋼株式会社 総務部広報室 市 原
TEL (052) 963-7503
FAX (052) 963-4386

2015年6月26日付 大同特殊鋼 組織図

